

Banco Interamericano de Desarrollo

# INFORME ANUAL

Reseña del año

# 2021



# RESUMEN FINANCIERO 2017-2021

## Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Aspectos Operacionales Destacables</b>					
Activos de desarrollo aprobados	\$ 14.535	\$ 14.268	\$ 13.094	\$ 14.298	\$ 13.003
Préstamos y garantías <sup>a</sup>	14.186	13.948	12.961	14.250	13.003
Títulos de deuda	349	320	133	48	—
Porción no desembolsada de activos de desarrollo aprobados	30.018	30.592	32.222	32.109	31.264
Desembolsos brutos de los activos de desarrollo	12.512	14.846	10.707	11.322	10.250
Amortizaciones de activos de desarrollo	7.350	6.915	7.186	6.828	7.748
<b>Datos del balance general</b>					
Inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$ 38.653	\$ 35.780	\$ 34.102	\$ 32.109	\$ 33.029
Préstamos pendientes	108.886	104.761	96.723	93.377	89.082
Total de activos	151.752	147.533	136.358	129.459	126.240
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	113.932	106.242	97.141	92.491	89.632
Patrimonio	35.086	33.677	33.871	32.929	32.247
<b>Datos del estado de ingresos</b>					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 2.184	\$ 2.440	\$ 3.406	\$ 3.057	\$ 2.535
Ingresos por inversiones	105	396	1.012	825	488
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	624	1.265	2.522	2.255	1.223
Ingreso operacional <sup>b</sup>	812	453	962	752	902
<b>Ratio</b>					
Ratio <sup>c</sup> de Deuda <sup>d</sup> a Patrimonio Total <sup>e</sup>	3,3	3,1	2,9	2,9	2,9

## Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2021 <sup>f</sup>	2020 <sup>f</sup>	2019 <sup>f</sup>	2018 <sup>f</sup>	2017 <sup>f</sup>
<b>Aspectos Operacionales Destacables</b>					
Préstamos aprobados	—	—	—	—	—
Desembolsos de préstamos	—	—	—	—	—
Amortizaciones de préstamos	—	—	—	—	—
<b>Datos del balance general</b>					
Efectivo e inversiones	—	—	—	—	—
Préstamos pendientes, neto	—	—	—	—	—
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	—	—	—	—	—
Total de activos	—	—	—	—	—
Saldo del Fondo	—	—	—	—	—
<b>Datos del estado de ingresos</b>					
Ingresos por préstamos	—	—	—	—	—
Ingresos por cooperación técnica	—	—	—	—	—
Transferencias de la reserva general	—	—	—	—	—
Ingresos netos	—	—	—	—	—

<sup>a</sup> Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior, préstamos participados sin garantía soberana y el Marco de Intercambio de Exposición Soberana.

<sup>b</sup> A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.

<sup>c</sup> En 2017, el Banco implementó un apalancamiento límite sin riesgo basado en el ratio de deuda-capital, el cual complementará la actual restricción de capital basado en riesgo.

<sup>d</sup> "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo y Capital adicional, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y otros ingresos integrales acumulados (Medición no requerida por PCGA).

<sup>e</sup> Empréstitos (después de los acuerdos de intercambio) y exposición en garantías

<sup>f</sup> Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

## Carta de transmisión

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe Anual del Banco correspondiente al 2021. El informe consta de un tomo, titulado "Reseña del año", que contiene una evaluación de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). Un segundo tomo en español e inglés contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.



**SOCIO DE**

**América Latina y el Caribe**

**El Grupo BID** está integrado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest (nombre comercial de la Corporación Interamericana de Inversiones, CII) y BID Lab (nombre comercial del Fondo Multilateral de Inversiones, administrado por el Banco).

Fundado en 1959, el BID es el banco regional de desarrollo más grande y antiguo del mundo, y es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.

BID Invest tiene como misión promover el desarrollo económico de América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest apoya a empresas privadas y estatales con financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos que atraigan e inspiren al sector privado a solucionar problemas de desarrollo en América Latina y el Caribe.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple A, la más alta que existe.

El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D. C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe. También mantiene oficinas en Madrid y Tokio.

## **PAÍSES MIEMBROS DEL BID**

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, República de Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, y Venezuela.

# Contenido

Mensaje del Presidente	1
Equipo ejecutivo	3
Directorio Ejecutivo	5
1. Resumen operativo	9
2. Hechos destacados por sector	21
Apéndices	37

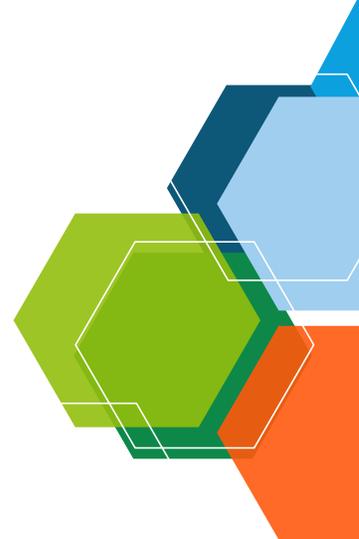
Los estados financieros del Banco auditados independientemente, junto con el documento *Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario*, están disponibles en [www.iadb.org/ar2021/fs](http://www.iadb.org/ar2021/fs)



## República Dominicana

En Santo Domingo, un programa piloto utilizará vehículos eléctricos para los servicios de entrega a domicilio con el objetivo de reducir la contaminación ambiental y sonora, y disminuir la tasa de accidentes en la ciudad.

# Mensaje del Presidente



En el 2021, América Latina y el Caribe siguieron enfrentando la pandemia, con más de 1,5 millones de fallecimientos y crecientes desafíos económicos. Sin embargo, el BID demostró su capacidad de desplegar su excepcional capital humano para responder a las necesidades inmediatas de nuestros clientes, mientras se diseñaban planes de recuperación y se trazaba un nuevo camino hacia el crecimiento.

Al acelerar la preparación de los proyectos, pudimos proporcionar un paquete sin precedentes de US\$23,3 mil millones en inversiones, préstamos, compromisos, movilización y asistencia técnica. Esto incluyó US\$14 mil millones en préstamos del BID. BID Invest también tuvo un año récord con US\$6,2 mil millones en compromisos financieros y US\$3 mil millones millones en movilizaciones.



Esta financiación representa el total anual más alto de nuestra historia. Nuestras operaciones permitieron la compra de vacunas que salvan vidas y la asistencia directa a personas y empresas afectadas por la pandemia, mientras ayudábamos a los países a invertir en prioridades que van desde la digitalización, las cadenas de suministro y la educación hasta la acción contra el cambio climático. Nuestro financiamiento está contribuyendo a reducir la desigualdad de género, a ampliar los ecosistemas empresariales, y a proporcionar crédito a las pequeñas y medianas empresas que generan más de dos tercios de los empleos de la región.

En total, el BID aprobó 94 proyectos en el 2021 y desembolsó US\$ 11,2 mil millones para operaciones existentes. Nuestras operaciones en el sector público están acelerando la digitalización para mejorar los servicios públicos, ampliando la capacitación en habilidades digitales, aumentando la transparencia y combatiendo la corrupción, entre muchas otras áreas.

En medio de una reconfiguración histórica del comercio internacional, el BID aprobó US\$2,3 mil millones para fortalecer las cadenas de suministro regionales, casi duplicando el monto promedio de los tres años anteriores a la pandemia. El Banco también trabajó con 16 países para identificar las ventajas críticas para las exportaciones y para las cadenas de suministro, incluso en el sector de los semiconductores de Costa Rica y en el sector textil de los países centroamericanos.

En el 2021, el BID puso en marcha su Unidad de Amazonía y aprobó recursos por un valor de US\$4,5 mil millones para operaciones relacionadas con el clima, la cantidad más alta en su

historia. El Banco también asumió un papel de liderazgo entre los bancos multilaterales de desarrollo en la COP26 —la conferencia anual de las Naciones Unidas sobre el cambio climático—, al anunciar un plan para alinear plenamente las operaciones con el Acuerdo de París y proporcionar US\$24 mil millones para la financiación climática y verde durante los próximos cuatro años.

Entre los proyectos aprobados en el 2021, casi el 70% incluyó uno o más componentes para hacer frente al cambio climático, mientras que el 75% abordó cuestiones de género. Casi el 40% de las aprobaciones se destinaron a países pequeños y vulnerables.

En el 2021, el BID incrementó su compromiso con el sector privado mediante el lanzamiento de la Coalición de Socios del Sector Privado. Esta iniciativa pasó rápidamente de 40 a 160 empresas líderes que ahora participan en 13 grupos de trabajo para abordar áreas como el *nearshoring*, el cambio climático, el empoderamiento de las mujeres y la transformación digital.

Además de los compromisos y la movilización récord descritos anteriormente, en el 2021, BID Invest movilizó un dólar por cada dólar cerrado por cuenta propia en financiación a largo plazo, un aumento del 50% con respecto al año anterior.

Los compromisos financieros de BID Invest superaron los objetivos sectoriales, ya que cerca del 45% se destinó a proyectos de género, diversidad e inclusión, el 30% se centró en el cambio climático, y casi el 32% apoyó a pequeñas y medianas empresas. BID Invest también aumentó su enfoque en proyectos de digitalización e integración regional, que representaron el 15% y el 25% de los compromisos financieros, respectivamente. Además, BID Invest encabezó inversiones de capital innovadoras en el espacio digital, lo que incluye inversiones en ProducePay, Recarga Pay, Kubo y Merqueo.

El BID Lab aprobó 122 operaciones en el 2021 por un total de US\$102,8 millones, con casi el 60% destinado a países pequeños y vulnerables, y una proporción similar destinada a proyectos que abordan las brechas de género.

Estos resultados excepcionales fueron posibles gracias a la creatividad y la dedicación de los empleados del Grupo BID, y a un esfuerzo integral por mejorar la eficiencia en todos los aspectos de nuestras operaciones. Entre otras medidas, el BID puso a prueba un proceso simplificado para los proyectos que redujo el tiempo de aprobación en un 30%, lo que permitió al Banco satisfacer rápidamente las necesidades de sus 26 países miembros regionales.

Las sociedades de nuestra región están debatiendo cómo podría ser una recuperación pospandémica. La innovación, la inversión y la inclusión van a ser claves para garantizar el desarrollo sostenible, el crecimiento y la prosperidad. Se están explorando nuevas formas de educar a los niños, hacer crecer los negocios, mejorar la atención sanitaria y descarbonizar la economía, entre muchas otras cuestiones. En prácticamente todos los sectores industriales y de servicios, hay líderes que buscan nuevos caminos para aumentar las oportunidades y mejorar la calidad de vida.

En el 2022, el Grupo BID seguirá siendo el socio estratégico preferido de los países y las empresas que están dispuestos a aprovechar estas oportunidades.



**Mauricio J. Claver-Carone**

*Presidente*

Banco Interamericano de Desarrollo

# Equipo ejecutivo



**Jessica L. Bedoya**  
(Jefa de Gabinete y  
Oficial Principal de  
Estrategia)



**Reina Irene Mejía Chacón**  
(Vicepresidenta Ejecutiva)



**Richard Martínez Alvarado**  
(Vicepresidente de Países)



**Benigno López Benítez**  
(Vicepresidente de  
Sectores y Conocimiento)



**Gustavo De Rosa**  
(Vicepresidente de Finanzas  
y Administración, Oficial  
Principal Financiero y  
Gerente General del  
Departamento de Finanzas)



**Marlon Tábor Muñoz**  
(Asesor Ejecutivo,  
Oficina del Presidente, y  
Secretario del Banco)



**James Scriven**  
(Gerente General  
de BID Invest)



**Irene Arias**  
(Gerente General  
de BID Lab)

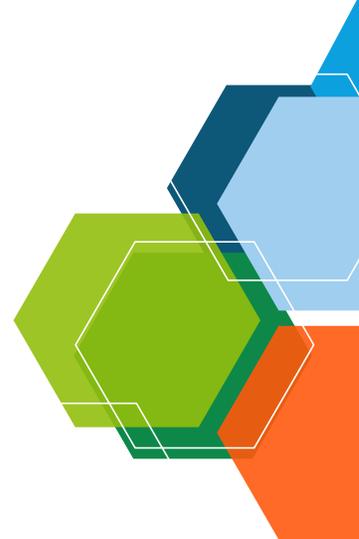


# Chile

BID Invest está apoyando la construcción y la operación de un proyecto eólico con una capacidad instalada de 151,2 megavatios, que se ubicará cerca de la ciudad de Calama en la región de Antofagasta.

# Directorio ejecutivo

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la máxima autoridad del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones al Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan a grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo dirige las operaciones diarias del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capitales y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.





**Guillermo Alberto Francos**  
(Argentina)



**Jorge Eduardo Srur**  
(Argentina - Director Ejecutivo Suplente)



**Renaud Marc Lassus**  
(Francia)



**Emmi Maria Oikari**  
(Finlandia - Directora Ejecutiva Suplente)



**R. Brian Langrin**  
(Jamaica)



**Ralf Ernst Schroeder**  
(Alemania)



**Adolfo Di Carluccio**  
(Italia - Director Ejecutivo Suplente)



**Edna Gabriela Camacho**  
(Costa Rica)



**Diego Aycinena Abascal**  
(Guatemala - Director Ejecutivo Suplente)



**Santiago Cat Ruprecht**  
(Uruguay)



**Mario Alberto Guillen Suarez**  
(Bolivia - Director Ejecutivo Suplente)



**José Guilherme Almeida dos Reis**  
(Brasil)



**Sergio Savino Portugal**  
(Brasil - Director Ejecutivo Suplente)



**Donald John Bobiash**  
(Canadá)



**Eric Daniel Madueño**  
(Canadá - Director Ejecutivo Suplente)



**Matias Acevedo Ferrer**  
(Chile)



**Bernardo Acosta**  
(Ecuador - Director Ejecutivo Suplente)



**Luis Martin Uribe**  
(Colombia)



**Gerardo M. Corrochano**  
(Perú - Director Ejecutivo Suplente hasta noviembre de 2021)



**Shigeo Shimizu**  
(Japón)



**Malcolm Geere**  
(Reino Unido - Director Ejecutivo Suplente)



**Mario Alejandro Gaytan Gonzalez**  
(Mexico)



**Ernesto Alejandro Selman Mejia**  
(Republica Dominicana - Director Ejecutivo Suplente)



**Gustavo Tarre**  
(Venezuela)



**Carlos Alberto Vallarino Rangel**  
(Panamá - Director Ejecutivo Suplente)



## Argentina

La recuperación del ferrocarril en la Región Metropolitana de Buenos Aires contribuirá a reducir los tiempos de viaje, los niveles de accidentalidad en las rutas y las emisiones de gases de efecto invernadero, al mismo tiempo que mejora la confiabilidad para los trabajadores pendulares.

# Resumen operativo



## Préstamos aprobados

En el 2021, el Banco Interamericano de Desarrollo aprobó 94 préstamos con garantía soberana con un financiamiento total de US\$13,6 mil millones. El programa de préstamos incluyó 71 proyectos de inversión por US\$6,7 mil millones, 20 préstamos basados en políticas (PBL, por sus siglas en inglés) por US\$5,7 mil millones, un proyecto híbrido por US\$400 millones y dos proyectos de préstamo de financiamiento especial para el desarrollo por US\$750.

Los proyectos de inversión incluyeron 19 operaciones por US\$2,4 mil millones bajo líneas de crédito condicional para proyectos de inversión (CCLIPs, en inglés).

De los 20 proyectos de PBL, se aprobó una operación de tramos múltiples por US\$500 millones y 18 préstamos programáticos basados en políticas por US\$4,8 mil millones. De los 18 préstamos programáticos, nueve operaciones por US\$2,9 mil millones corresponden a la primera etapa, y el resto a las etapas subsiguientes.

Desde el 2018, la cantidad de aprobaciones de préstamos con garantía soberana ha ido aumentando constantemente. El promedio anual del valor aprobado en los últimos cinco años fue de US\$12,5 mil millones, un 22% más que en el anterior lustro.

El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana sustenta el financiamiento de proyectos con un costo total de US\$15,5 mil millones, incluidos US\$13,1 mil millones del Capital Ordinario<sup>1</sup>, US\$281 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID, US\$260 millones de fondos administrados por el Banco, US\$1,3 mil millones de contribuciones locales y US\$533 millones en cofinanciamiento.

Adicionalmente, en el 2021, el Banco aprobó seis nuevos CCLIPs por un total de US\$4,3 mil millones, así como tres nuevas facilidades de crédito contingente para emergencias por desastres naturales (CCFs, en inglés) por US\$1,2 mil millones en El Salvador, Honduras y Guatemala.

Las aprobaciones para los países C y D alcanzaron los US\$5,4 mil millones en el 2021. Estas operaciones representan el 40% de todas las aprobaciones del 2021, un nivel que está cinco puntos porcentuales por encima del objetivo establecido en el Marco de Resultados Corporativos (MRC) y un 23% por encima del importe promedio para el período 2016-2019.

<sup>1</sup> US\$13.000 millones corresponden al CO regular y US\$0.100 millones al CO concesional.



## RECUADRO 1

# Apoyo del BID a la región durante la crisis del COVID-19

En el 2021, el Grupo del BID siguió ayudando a la región a mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 y a recuperarse de sus efectos.

El Banco apoyó a 10 países de la región para financiar la adquisición de vacunas contra el COVID-19 a través de la Facilidad COVAX, junto con las inversiones necesarias para implementar planes de despliegue de vacunas. Se aprobaron garantías y nuevos préstamos para Belice, Ecuador, Honduras, Panamá y la República Dominicana, y se movilizaron recursos de la cartera existente para Argentina, Bahamas, Belice, Ecuador, El Salvador, Guyana, Honduras, y Trinidad y Tobago. El Banco también trabajó con los países y los fabricantes para resolver las obligaciones de compensación derivadas de los contratos firmados con las empresas farmacéuticas mediante garantías.

Un esfuerzo de programación proactivo y un diálogo continuo con nuestros Gobiernos miembros permitieron al Banco aprobar 34 operaciones con garantía soberana por un valor de US\$8,2 mil millones en nuevos recursos para responder a la pandemia. En total, US\$6,6 mil millones (el 81%) del volumen de operaciones correspondieron a recursos de desembolso rápido, en un reflejo de la fuerte demanda de recursos líquidos. De las nuevas aprobaciones, 13 proyectos en el 2021 (por un total de US\$1.800 millones) se estructuraron como prototipos para responder a la emergencia pandémica en cuatro áreas prioritarias: respuesta inmediata a la emergencia de salud pública; redes de seguridad para poblaciones vulnerables; productividad económica y empleo, y políticas fiscales para amortiguar el impacto económico.

Junto con las nuevas aprobaciones, el Directorio Ejecutivo autorizó la reformulación de tres proyectos de la cartera del Banco para reorientar un total de US\$92 millones en recursos adicionales para la emergencia. Considerando estas reformulaciones, junto con el uso de una facilidad de préstamo contingente, el Banco aprobó un total de US\$8,3 mil millones en financiación como respuesta a la pandemia, de los cuales el 52% se dirigió a los países C y D. BID Invest y BID Lab también hicieron importantes contribuciones a los esfuerzos de respuesta al COVID-19 en áreas como la financiación de las mipymes, el turismo, la industria manufacturera y la agroindustria.

En total, durante el 2020 y el 2021, el Banco aprobó operaciones de garantía soberana por un total de US\$26,3 mil millones<sup>a</sup>, al tiempo que desembolsó US\$25 mil millones para el apoyo relacionado con la pandemia en la región.

Esta respuesta histórica fue posible gracias a decisiones estratégicas como las siguientes:

- la voluntad de permitir simultáneamente la reformulación de las operaciones existentes y la aprobación de nuevos recursos;
- la aprobación de medidas excepcionales como el aumento temporal del límite del PBL y las suspensiones de las salvaguardias en los proyectos de inversión;
- el uso de productos contingentes como las CCF, que aumentaron la capacidad de los países para acceder a los recursos sin necesidad de aprobaciones adicionales por parte de las autoridades legislativas nacionales;
- la adopción de prototipos de proyectos y procedimientos acelerados para agilizar su preparación;
- y la prestación de apoyo fiduciario a los gobiernos para la compra de suministros especializados y la reducción de los riesgos de adquisición.

<sup>a</sup> Incluye todas las aprobaciones con garantía soberana.

### Aprobaciones por departamentos de países, sectores y grupos de actividad económica

Por departamentos de países, el 32% del financiamiento aprobado fue dirigido a países del Cono Sur (CSC); el 29% a los países de Centroamérica, México, Panamá, República Dominicana y Haití (CID); el 35% a los países del Grupo Andino (CAN); el 7% a los países del Caribe, y el 1% a proyectos regionales.

Por sector, el 47% del financiamiento aprobado fue asignado a través del Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD); 26% mediante el Sector Social (SCL); 13% a través del Sector de Infraestructura y Energía (INE); 13% a través del Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD), y

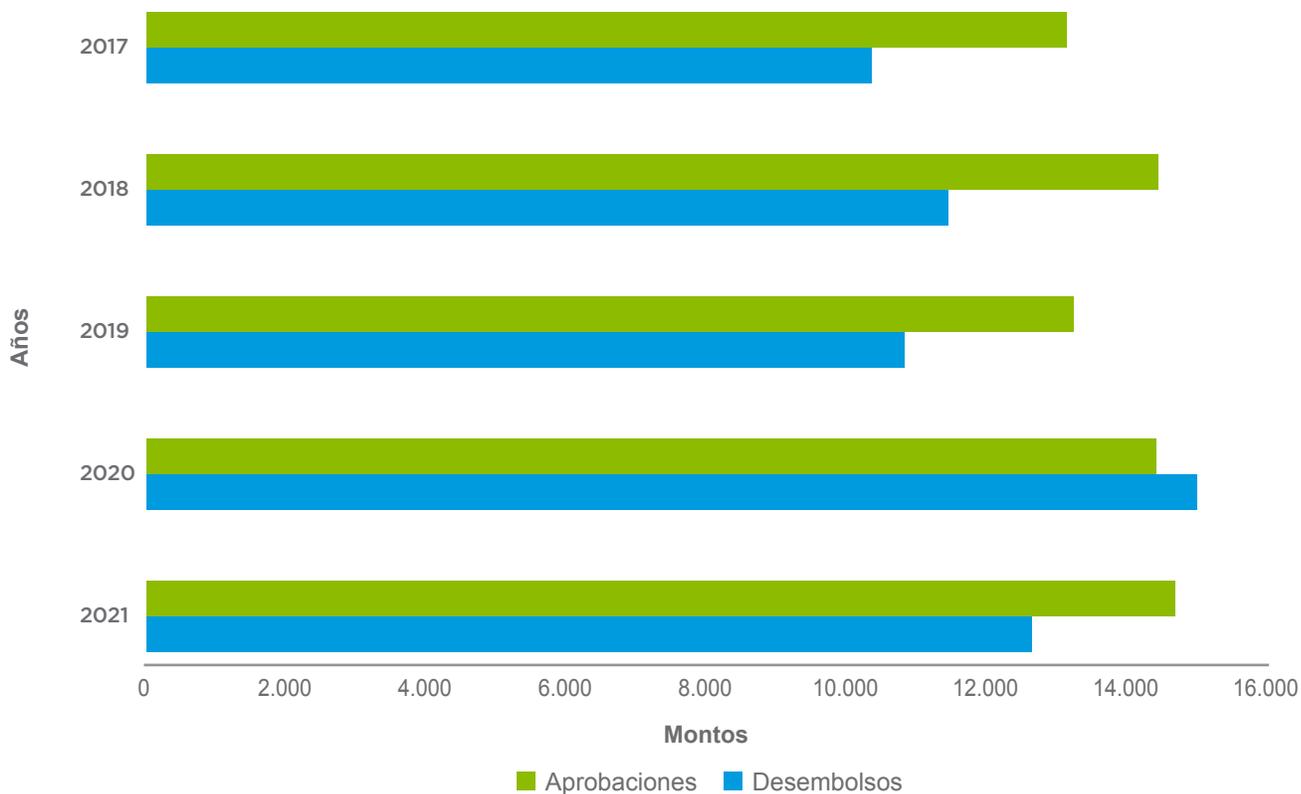
1% mediante el Sector de Integración y Comercio (INT) (Figura 2).

En el 2021, gracias a un renovado énfasis en la múltiple contabilización y la colaboración entre departamentos, un total del 56% de la financiación del Banco y el 49% de todos los proyectos se destinaron a operaciones gestionadas conjuntamente por dos o más unidades operativas, un 5% más que en el 2020.

Alrededor del 48% de la financiación aprobada en el 2021 se dirigió a dos actividades del sector económico: la inversión social (21%), y programas de reforma y modernización del Estado (27%). El resto de la financiación se dirigió a infraestructura y medio ambiente (20%), financiación para empresas privadas, mercados financieros y ciencia y tecnología

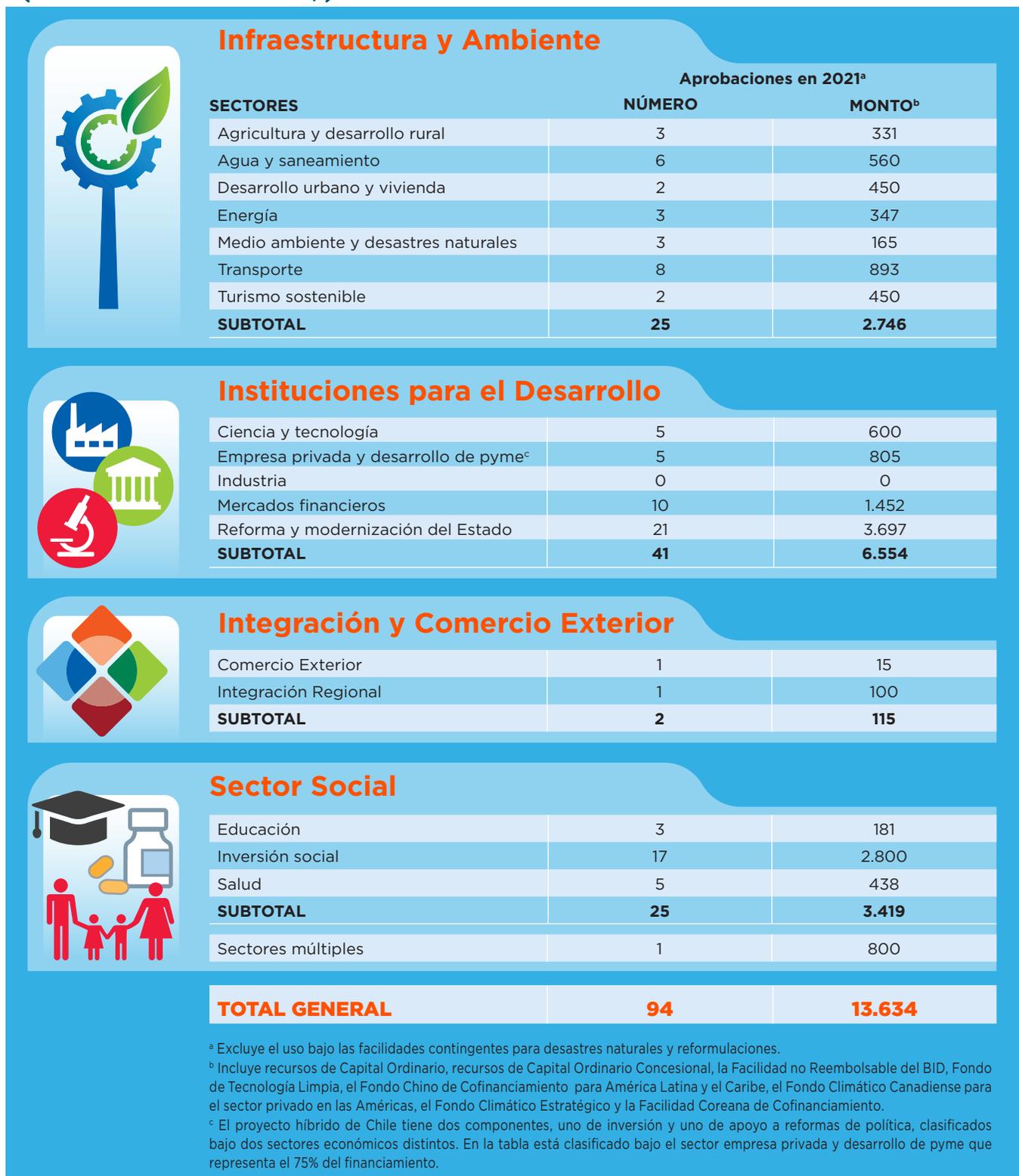
## FIGURA 1

### Aprobaciones y Desembolsos 2017-2021 (en millones de dólares de Estados Unidos)



## FIGURA 2

### Aprobaciones por Grupo de Sectores Económicos (en millones de US\$)



## ECUADOR

Una importante empresa brasileña de manufactura recibió un préstamo de BID Invest para reiniciar sus operaciones en una planta de Quito que había sido afectada por la pandemia del COVID-19.



(21%), salud y educación (4%), integración y comercio (1%) y proyectos multisectoriales (6%).

## Desembolsos

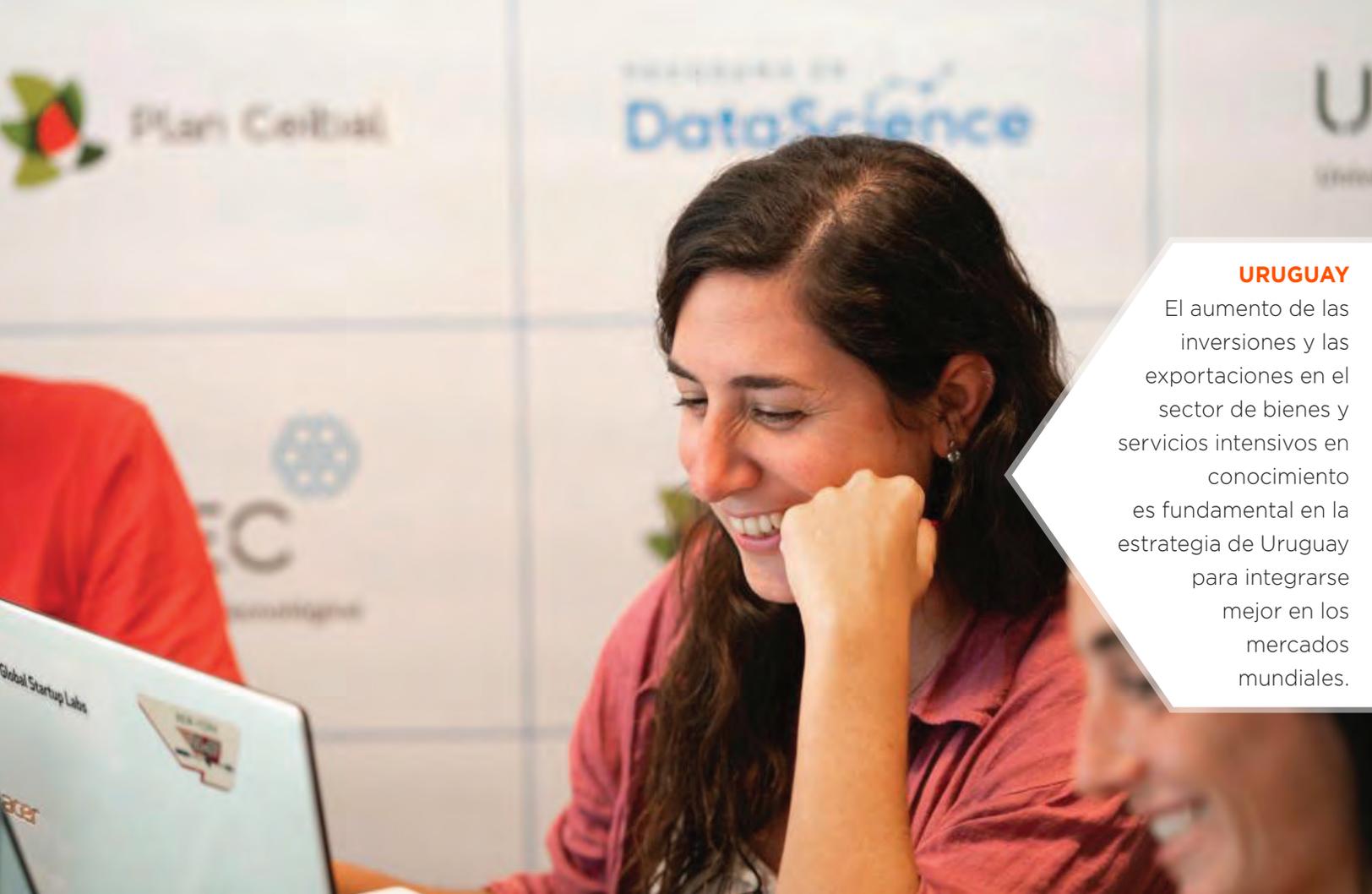
A finales del 2021, el BID había desembolsado un total de US\$11,7 mil millones en proyectos con garantía soberana. Esta cifra es un 13% inferior a la del 2020 (Figura 1), pero un 28% superior al promedio del período 2016-2019. El descenso de los desembolsos este año se debe a los menores desembolsos en operaciones de PBL y a la financiación especial para el desarrollo. Los desembolsos para proyectos de inversión ascendieron a US\$6,4 mil millones, un 10% más que la cantidad desembolsada en el 2020.

## Actividades sin garantía soberana en el 2021

### BID Lab

Durante el 2021, BID Lab aprobó 122 operaciones por US\$102,8 millones, lo que incluye operaciones del Programa de Emprendimiento Social —gestionado por BID Lab— y US\$26,6 millones de financiación de terceros (movilización directa para sus programas). De estas operaciones, el 59% benefició a países C y D, y el 21,3% a países pequeños e insulares (ambos porcentajes incluyen operaciones regionales dirigidas a países de esos grupos).

En cuanto a los instrumentos, las operaciones reembolsables representaron el 55,4% del importe total aprobado. La cantidad de inversiones directas (capital y cuasicapital) se duplicó con respecto al 2020.



## URUGUAY

El aumento de las inversiones y las exportaciones en el sector de bienes y servicios intensivos en conocimiento es fundamental en la estrategia de Uruguay para integrarse mejor en los mercados mundiales.

Las aprobaciones del 2021 reflejaron tanto la agenda Visión 2025 del Grupo BID como la misión de innovación e inclusión de BID Lab: el 86% de los proyectos se clasificó como innovadores, el 63% abordó brechas de género, el 35% abordó brechas de diversidad, el 28% se centró en la adaptación y la mitigación del cambio climático, y el 61% se dirigió a la pobreza y la vulnerabilidad.

A fin de año, la cartera activa de BID Lab comprende 484 operaciones (340 no reembolsables y 144 reembolsables) por un importe total de US\$661,1 millones. En el 2021, BID Lab obtuvo un rendimiento financiero total de su cartera reembolsable de US\$48,2 millones. La cartera activa del Programa de Emprendimiento Social (PES) tiene un total de 162 operaciones (22 no reembolsables y 140 reembolsables) por un importe total de US\$82,5 millones.

## Financiamientos concesionales y no reembolsables

En el 2021, se disponía de un total de US\$109 millones en los programas de desarrollo estratégico (OC-SDP). Esta cifra incluía US\$102 millones aprobados por el Directorio Ejecutivo, más US\$4,4 millones en cancelaciones del 2020, US\$0,8 millones en fondos no utilizados del 2020, y US\$1,7 millones en cancelaciones realizadas en el 2021.

En el 2021, el Banco administró 73 fondos para operaciones de préstamo y operaciones no reembolsables, cifra que incluye siete OC-SDP, 51 fondos fiduciarios bilaterales y de múltiples donantes (DTFs, en inglés) y 15 fondos de intermediarios financieros. Las contribuciones a los DTF y a las donaciones para proyectos específicos (PSG, en inglés) ascendieron a US\$581 millones en el 2021. Estas contribuciones,

sumadas a los US\$109 millones disponibles en OC-SDP para el 2021 y a la cantidad de recursos disponibles a finales del 2020, elevaron el nivel total de recursos administrados por el Banco en el 2021 a US\$1.000 millones. Este nivel representa un aumento del 5% en comparación con el 2020.

El Banco aprobó 477 cooperaciones técnicas (CT) en el 2021 por un total de US\$197 millones de dólares, de los cuales el 53% se financió con recursos del Banco a través de los OC-SDP, mientras que los recursos de los donantes (DTF, FIF y PSG) aportaron el 47% restante. En el 2021, el 83% de los recursos de CT se destinaron a satisfacer las solicitudes específicas de los clientes, lo que supone un aumento de ocho puntos porcentuales en comparación con el 2020, mientras que el 17% restante se utilizó para productos de investigación y difusión. Alrededor del 61% de las CT financiadas por OC-SDP se asignaron a operaciones nacionales, en comparación con el 53% en el 2020. De ellas, el 66% benefició a los países de los grupos C y D.

### **Cofinanciamiento, alianzas estratégicas y movilización de recursos**

A medida que el Grupo BID trabajaba para ayudar a la región a lidiar con la pandemia del COVID-19, impulsar la recuperación económica, y avanzar con la Visión 2025 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la movilización de recursos se hizo aún más crítica. En total, el Grupo BID apoyó a la región movilizando US\$5,4 mil millones en financiación de sus socios en el 2021.

La movilización del 2021 fue el resultado de 186 transacciones y más de 78 alianzas activas. De esta cifra, US\$152 millones representan recursos no reembolsables, mientras que US\$3.05 mil millones representan contribuciones reembolsables. Alrededor de US\$1,7 mil millones proceden de transacciones de cofinanciación, gracias a los esfuerzos concertados para ampliar los acuerdos marco y de confianza mutua, y los ejercicios de programación. A lo largo del año se firmaron 36 acuerdos institucionales con socios.

Al mismo tiempo, el Grupo BID también ha intensificado su apoyo a los esfuerzos de movilización de recursos de BID Lab y BID Invest. Desde el 2016, BID Invest ha aumentado su volumen anual de movilización directa, alcanzando un récord de US\$2,97 mil millones en el 2021, superando el ambicioso objetivo de US\$2,5 mil millones. Las nuevas ofertas de productos financieros han sido cruciales para aumentar la relación entre los préstamos por cuenta propia y la movilización en los últimos años. En particular, el Instrumento de Protección del Crédito no Financiado (UCP) fue clave para alcanzar los US\$524 millones de movilización en el 2021.

### **Alianzas con el sector público**

En Europa, el Grupo BID amplió los lazos con Francia al celebrar US\$4 mil millones en proyectos conjuntos con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) desde el 2018. La AFD y el BID también lanzaron la Asociación de Movilidad Eléctrica, mientras que BID Invest movilizó US\$55 millones del brazo del sector privado de la AFD, Proparco. Alemania aportó €2 millones para inscribir a los migrantes venezolanos en el sistema de salud de Colombia y se convirtió en socio fundador del Fondo de Bioeconomía y Gestión Forestal del Amazonas, creado por el BID y el Fondo Verde para el Clima (GCF, en inglés). Los Países Bajos se unieron a Alemania como donante principal del Fondo, prometiendo €15 millones adicionales. La Unión Europea (UE) aprobó €3,2 millones para apoyar el turismo y el desarrollo urbano en la República Dominicana.

El BID también apoyó el fortalecimiento del sistema de salud en las Bahamas con €5,2 millones procedentes de la Facilidad de Inversión para el Caribe de la Comisión Europea. El BID y BID Invest lanzaron la Plataforma de Transparencia de Bonos Verdes, una herramienta digital que aporta transparencia al mercado de bonos verdes de América Latina y el Caribe en colaboración con la Iniciativa de Bonos Climáticos, y recibió el apoyo de Alemania, Suiza y el Reino Unido. Finlandia está contribuyendo al “NDC Pipeline Accelerator” con €5 millones, mientras que Austria, España y Suiza

contribuyeron al AquaFund. Por último, Suiza prometió 2 millones de francos suizos para el Fondo de la Fuente de la Innovación y se están ultimando las negociaciones con Israel para una contribución a la ciberseguridad.

En Asia, Corea aportó US\$500 millones para ampliar el Mecanismo de Cofinanciamiento para el Desarrollo de Infraestructura de Corea y repuso los Fondos Fiduciarios de Corea con US\$36,6 millones. El BID amplió sus lazos con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA, en inglés), que restableció un compromiso de cofinanciación de US\$3 mil millones para ampliar las áreas de elegibilidad, lo que le dio al BID más flexibilidad para asignar los recursos de la JICA, aumentar el tamaño y el impacto de las operaciones y facilitar la cooperación con BID Lab y BID Invest. Japón también aumentó su contribución a los fondos fiduciarios japoneses hasta los US\$20 millones.

En las Américas, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y el BID anunciaron US\$2 millones para los últimos Premios del Desafío “BetterTogether”, que benefician a los migrantes venezolanos y a las comunidades que los reciben. Por último, el BID se unió a Alemania, Corea, Francia y Suecia para apoyar el programa colombiano de crecimiento resiliente y sostenible de US\$700 millones.

En el 2021, el Grupo BID continuó ampliando sus vínculos con socios multilaterales. Siguió cooperando con la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi) y facilitó un Acuerdo Maestro de Acreditación entre el GCF y BID Invest, que fortalece la alianza y permite la presentación de propuestas de financiamiento para programas que promueven las inversiones climáticas del sector privado. El BID unió fuerzas con la Agencia Internacional de Energías Renovables para impulsar la transición energética de América Latina y el Caribe, y firmó un nuevo acuerdo con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

El BID también movilizó €8,2 millones de los Fondos de Inversión en el Clima y unió fuerzas con las siguientes siete organizaciones internacionales

para lanzar un nuevo portal que promueve la cooperación en materia de inteligencia artificial: el Consejo de Europa, la CE, la Agencia de Derechos Fundamentales de la Unión Europea (UE), la OCDE, las Naciones Unidas, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), y el Grupo del Banco Mundial.

Las alianzas con el sector público desempeñaron un papel fundamental para ayudar al BID a avanzar en la Visión 2025. Por ejemplo, la UE y el Banco unieron sus fuerzas en el 2021 para cofinanciar el proyecto de Digitalización del Sector de la Micro y Pequeña Empresa - Digital Hub 504. La iniciativa de US\$13 millones —financiada con US\$500.000 de BID Lab, US\$7 millones de financiación local y US\$5,4 millones de la UE— apoyará la transformación digital de las micro y pequeñas empresas en 15 municipios de Honduras. El proyecto se dirige a sectores como la hotelería, el turismo y las industrias culturales y creativas, con cierto apoyo a las empresas informales. Su objetivo es ayudar a las empresas a hacer la transición a un modelo de negocio más digital, fomentar el ecosistema de innovación y emprendimiento en Honduras y promover soluciones digitales para aumentar la resiliencia de las mipymes y asegurar la continuidad de la actividad empresarial en momentos de crisis. Los socios esperan crear 11.000 nuevos puestos de trabajo, prestar asistencia técnica directa a 3.000 mipymes y proporcionar asistencia financiera a 1.000 mipymes, el 50% de las cuales están dirigidas por mujeres.

### **Alianzas con el sector privado**

En el 2021, el Grupo BID lanzó la Coalición de Socios del Sector Privado para el Futuro de América Latina y el Caribe. La Coalición reúne a más de 160 empresas que están invirtiendo en áreas que se alinean con Visión 2025 y se ha convertido en la principal plataforma del Grupo BID para captar la innovación del sector privado, profundizar los vínculos con los socios y movilizar a las empresas para que asuman un papel más destacado en la recuperación de la región.

## PARAGUAY

El BID está ayudando a mejorar la calidad de los servicios de agua y saneamiento en pequeñas ciudades y comunidades rurales e indígenas, y a expandir su acceso.

La Coalición ha hecho posible una asociación extendida con PepsiCo y una contribución de US\$8 millones de Google para reforzar las instituciones de microfinanciación con el fin de proporcionar una financiación fundamental a las pequeñas y medianas empresas (pymes). Como parte de LACChain, Citi Innovation Labs y el Grupo BID aprovecharon la cadena de bloques y el dinero tokenizado para facilitar los pagos transfronterizos. El BID y Microsoft ampliaron la iniciativa MapaInversiones e implementaron un sistema de alerta temprana para prevenir la corrupción. Microsoft, junto con The Coca-Cola Company, se convirtieron en socios fundadores del BID Lab Forum, el principal evento de la región para la innovación y la inclusión.

Además, los socios impartieron un seminario web a través de la iniciativa ConnectAmericas del BID para ayudar a las pymes a aprovechar los datos

y la IA para mejorar sus negocios. BID Lab y Wayra lanzaron un proyecto de emprendimiento de impacto corporativo que ayuda a escalar las startups de impacto social a través de procesos de innovación abierta llevados a cabo junto a medianas y grandes empresas. Para este esfuerzo, Wayra aportó US\$850.000 más US\$1 millón adicionales en experiencia y apoyo en especie. Por último, los socios concluyeron el desarrollo de un servicio digital que ayuda a los solicitantes de empleo en Chile a tomar mejores decisiones sobre el empleo. La plataforma, inspirada en un mapa de empleo desarrollado por la Fundación Telefónica en España, es el producto de un esfuerzo conjunto con el Gobierno de Chile y Movistar Chile, respaldado por más de US\$1,8 millones en apoyo de Telefónica.

El BID también amplió sus alianzas con Mastercard, McKinsey, Amazon, Netflix, Telefónica y



## BRASIL

Un proyecto en Florianópolis expandió la cobertura y mejoró la calidad del sistema municipal de educación para garantizar el desarrollo integral a través de servicios de guardería.

Scotiabank México en áreas como ciudades sostenibles, gobernanza, brechas de género, habilidades digitales, industrias creativas y big data.

### Acuerdos con socios no tradicionales

Además del sector empresarial, el Grupo BID amplió sus alianzas con entidades filantrópicas. Anunció una cooperación histórica con la **Fundación Rockefeller**, que está creando un instrumento de financiación para ampliar el acceso a la energía, apoyar la transición energética y proteger el clima. El BID también estrechó lazos con la **Gordon and Betty Moore Foundation** para luchar

contra la corrupción y mejorar la rendición de cuentas, mientras que la **Bernard van Leer Foundation** asignó €450.000 para mejorar el desarrollo en la primera infancia. La Iniciativa Salud Mesoamérica —que reúne al BID, la **Carlos Slim Foundation**, la **Fundación Bill y Melinda Gates**, los **Gobiernos de Canadá y España**, y los **Gobiernos de Mesoamérica**— recibió el Premio Impacto P3 en la Cumbre Anual de Concordia, que reconoce las asociaciones público-privadas más destacadas. Por último, la **Education Above All Foundation** contribuirá con US\$2,95 millones a una subvención para la educación en Haití.

**CUADRO I** Diez Años de Operaciones del BID, 2012-2021 (En millones de dólares de Estados Unidos)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>CAPITAL</b>										
<b>Suscripciones (final de año)</b>										
Capital Ordinario (CO) <sup>a</sup>	116.862	128.780	144.174	156.864	170.916	170.934	170.934	170.934	170.940	170.940
Fondo para Operaciones Especiales <sup>a</sup>	10.142	10.179	10.204	10.231	10.232	—	—	—	—	—
Otros Fondos <sup>b</sup>	5.340	5.572	6.200	6.621	6.639	7.143	7.468	8.025	8.363	8.747
<b>Total</b>	<b>132.344</b>	<b>144.531</b>	<b>160.578</b>	<b>173.716</b>	<b>187.787</b>	<b>178.077</b>	<b>178.402</b>	<b>178.959</b>	<b>179.303</b>	<b>179.687</b>
<b>EMPRÉSTITOS<sup>c</sup></b>										
Pendientes (final de año)	65.513	66.729	74.938	77.657	79.298	87.048	88.926	94.377	105.437	112.065
Empréstitos anuales brutos	12.067	15.763	20.928	18.789	15.584	18.868	19.524	20.297	26.713	24.293
<b>OPERACIONES</b>										
<b>Activos de desarrollo aprobados<sup>f</sup></b>										
CO Préstamos y garantías <sup>e</sup>	10.799	13.290	12.652	10.404	10.803	13.003	14.250	12.961	13.948	14.186
CO Títulos de deuda	—	—	—	—	—	—	48	133	320	349
Fondo para Operaciones Especiales <sup>l</sup>	320	251	300	282	247	—	—	—	—	—
Otros Fondos <sup>l</sup>	60	270	677	388	275	347	506	307	563	402
<b>Total</b>	<b>11.179</b>	<b>13.811</b>	<b>13.629</b>	<b>11.074</b>	<b>11.325</b>	<b>13.350</b>	<b>14.804</b>	<b>13.401</b>	<b>14.831</b>	<b>14.937</b>
<b>Desembolsos de Activos de desarrollo</b>										
CO Préstamos y garantías <sup>e</sup>	6.882	10.558	9.423	9.719	9.600	10.250	11.304	10.574	14.592	12.425
CO Títulos de deuda	—	—	—	—	—	—	18	133	253	87
Fondo para Operaciones Especiales <sup>l</sup>	317	322	301	310	190	—	—	—	—	—
Otros Fondos	50	143	238	182	162	329	178	223	334	380
<b>Total</b>	<b>7.249</b>	<b>11.023</b>	<b>9.962</b>	<b>10.211</b>	<b>9.952</b>	<b>10.579</b>	<b>11.500</b>	<b>10.930</b>	<b>15.179</b>	<b>12.892</b>
<b>Amortizaciones de Activos de desarrollo<sup>f</sup></b>										
CO Préstamos y garantías <sup>e</sup>	4.571	8.462	5.213	5.132	6.023	7.748	6.828	7.186	6.910	7.337
CO Títulos de deuda	—	—	—	—	—	—	—	—	5	13
Fondo para Operaciones Especiales <sup>l</sup>	196	222	187	184	184	—	—	—	—	—
Otros Fondos	6	8	8	8	45	46	78	77	114	112
<b>Total</b>	<b>4.773</b>	<b>8.692</b>	<b>5.408</b>	<b>5.324</b>	<b>6.252</b>	<b>7.794</b>	<b>6.906</b>	<b>7.263</b>	<b>7.029</b>	<b>7.462</b>
<b>Activos de desarrollo pendientes</b>										
CO Préstamos y garantías <sup>e</sup>	68.640	70.679	74.585	78.745	81.952	89.082	93.377	96.723	104.761	108.886
CO Títulos de deuda	—	—	—	—	—	—	18	148	410	435
Fondo para Operaciones Especiales <sup>l</sup>	4.277	4.364	4.418	4.502	4.510	—	—	—	—	—
Otros Fondos	184	317	534	698	806	1.096	1.185	1.324	1.540	1.805
<b>Total</b>	<b>73.101</b>	<b>75.360</b>	<b>79.537</b>	<b>83.945</b>	<b>87.268</b>	<b>90.178</b>	<b>94.580</b>	<b>98.195</b>	<b>106.711</b>	<b>111.126</b>
<b>Financiamiento no reembolsable aprobados<sup>g</sup></b>										
Capital Ordinario	93	148	123	112	102	113	117	114	114	108
Fondo para Operaciones Especiales <sup>l</sup>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID	245	188	214	190	20	128	424	119	112	281
Otros Fondos	187	256	374	200	181	193	263	221	213	185
<b>Total</b>	<b>525</b>	<b>592</b>	<b>711</b>	<b>502</b>	<b>303</b>	<b>434</b>	<b>804</b>	<b>454</b>	<b>439</b>	<b>574</b>
<b>Fondo Multilateral de Inversiones</b>										
<b>Operaciones aprobadas<sup>h</sup></b>	<b>97</b>	<b>112</b>	<b>94</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>66</b>	<b>83</b>	<b>71</b>	<b>74</b>
<b>ADMINISTRACIÓN</b>										
<b>Gastos administrativos</b>										
<b>Total - Fondos del Banco<sup>k</sup></b>	<b>683</b>	<b>837</b>	<b>688</b>	<b>791</b>	<b>696</b>	<b>736</b>	<b>844</b>	<b>834</b>	<b>890</b>	<b>924</b>

<sup>a</sup> Neto de las suscripciones de capital por recibir por \$6 millones, 2019, 2018 y 2017 - \$6 million; 2016-\$24 millones para el CO y \$10 millones para el FOE). Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

<sup>b</sup> Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

<sup>c</sup> Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

<sup>d</sup> Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

<sup>e</sup> Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

<sup>f</sup> Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

<sup>g</sup> Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

<sup>h</sup> Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

<sup>i</sup> No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.

<sup>j</sup> En septiembre de 2016, la Asamblea de Gobernadores del Banco aprobó una propuesta de transferencia de activos netos del FOE al Capital Ordinario (CO) con fecha efectiva Enero 1, 2017, como parte de la propuesta para brindar sostenibilidad a la asistencia concesional mediante la optimización de los balances del BID.

<sup>k</sup> A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.



## Guatemala

El BID está apoyando a Guatemala en sus esfuerzos por reducir las emisiones a causa de la deforestación y la degradación forestal, y aumentar la captura de carbono mediante el programa REDD+ de las Naciones Unidas.

# Hitos por sector

## 2



### Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD)

En el 2021, IFD se centró en promover el desarrollo institucional en áreas estratégicas para la recuperación económica y social, y garantizar la continuidad de los servicios públicos y las pymes durante la pandemia. Los proyectos de IFD apoyaron la capacidad institucional y el Estado de derecho para aumentar la eficiencia y la eficacia de los servicios públicos, fomentar la transparencia, la integridad, la seguridad ciudadana y la justicia, mejorar el entorno empresarial y acelerar la transformación digital y la sostenibilidad medioambiental tanto en el sector privado como en el público.

En el ámbito de la **gestión fiscal**, el Banco apoyó reformas políticas en Costa Rica, Chile, Ecuador, Jamaica, Perú y Uruguay que permitieron la aplicación de políticas fiscales anticíclicas junto con mejoras en la calidad del gasto público y la eficiencia de los procesos presupuestarios. Costa Rica y Ecuador recibieron préstamos de apoyo presupuestario para satisfacer las necesidades de financiación a corto plazo y proteger las políticas sociales para las poblaciones más vulnerables.

En cuanto a la **innovación de los servicios al ciudadano**, el BID impulsó proyectos para fortalecer la capacidad institucional del Estado y el Estado de derecho. El proyecto a gran escala Brasil Mais Digital acelerará la digitalización, reforzará las capacidades de gestión y mejorará la conectividad en estados y municipios. En Colombia, el BID está apoyando la transformación digital del sistema de justicia. En Paraguay y Chile, los proyectos están mejorando el acceso a la información y la supervisión financiera de los fondos públicos. La iniciativa MapalInversiones está ayudando a supervisar los gastos relacionados con el COVID19. En el 2021, el Banco también lanzó un estudio para fomentar el talento digital en el Gobierno y una red para apoyar la ciberseguridad en la región.

Para fortalecer **la competitividad, la tecnología y la innovación**, el BID está implementando proyectos para acelerar la innovación del sector privado y abordar el cambio climático. En Argentina, Uruguay y Perú, las operaciones están promoviendo la digitalización de las pymes ambientalmente sostenibles. En las Bahamas, el Banco está apoyando políticas para mejorar el clima empresarial y fomentar la economía azul como motor de la diversificación productiva sostenible. En Brasil, el BID está promoviendo el uso de nuevos instrumentos financieros para financiar empresas innovadoras en el estado de São Paulo.

En el ámbito de **la conectividad, los mercados y la financiación**, el Banco se centró en reactivar el sector productivo ayudando a movilizar la financiación para las pymes

a través de operaciones con los bancos de desarrollo nacionales. Para potenciar la financiación verde, el BID siguió prestando apoyo técnico a las nuevas emisiones de bonos verdes de los gobiernos. También puso en marcha la Plataforma de Transparencia de Bonos Verdes, una herramienta en línea en la que los inversores pueden hacer un mejor seguimiento del impacto en el desarrollo de sus bonos. El mecanismo de préstamos contingentes, tradicionalmente centrado en la gestión de los riesgos asociados a las catástrofes naturales, se amplió para incluir la ayuda a la emergencia sanitaria en Ecuador, la República Dominicana y Guyana.

## Sector de Infraestructura y Energía (INE)

En consonancia con la Visión 2025 del Banco, en el 2021, INE avanzó en operaciones en las áreas de integración de infraestructuras, financiación climática, transformación digital y género.

Alrededor del 35% de las operaciones aprobadas por INE el año pasado contribuyó al objetivo de financiación climática de la institución. Estas inversiones apoyaron la resiliencia de la infraestructura, la reducción de los gases de efecto invernadero, los análisis de vulnerabilidad climática y los marcos de adaptación en ecosistemas clave como la cuenca del Amazonas, el Gran Pantanal, el Río de la Plata y el Lago Titicaca.

En el 2021, el liderazgo del BID en materia de **integración** se consolidó aún más mediante la aprobación de tres nuevas operaciones, por un valor conjunto de US\$332,7 millones, que impulsaron la integración de infraestructura en la región. El BID apoyó las obras en curso de cuatro grandes sistemas eléctricos, SIEPAC, SINEA, SIESUR y ARCONORTE<sup>2</sup>, que buscan interconectar los sistemas energéticos de la región. El Banco también avanzó

en su iniciativa de electromovilidad y contribuyó a un proyecto que apoya la Agenda Mesoamericana de Transporte, Movilidad y Logística.

Con la aprobación de 22 nuevas operaciones (14 préstamos de inversión por un valor de US\$1,3 mil millones, tres préstamos basados en políticas por US\$419 millones y cinco donaciones de inversión por US\$23 millones), INE aumentó su proporción de operaciones con componentes de **transformación digital** del 46% en el 2018 al 85% en el 2021. INE diseñó y lanzó herramientas para mejorar la evaluación, el seguimiento y la supervisión de los proyectos de infraestructura, incluida la plataforma Pavimentados (una aplicación que utiliza la visión artificial para detectar y medir los defectos del pavimento de las carreteras y determinar el estado de la señalización), y el Hub de Energía, una plataforma basada en la nube que recopila, integra y difunde datos, y utiliza la inteligencia artificial para permitir la detección automatizada del fraude en la distribución de electricidad.

En coordinación con la División de Género y Diversidad del BID, INE implementó una estrategia para integrar especialistas en género en cada una de sus divisiones. Todos los préstamos de INE aprobados en el 2021 se alinearon estratégicamente con la igualdad de género. En Bogotá, INE está apoyando un programa de formación para 450 conductoras de autobuses eléctricos como parte del Programa de Empleos Verdes e Inclusivos de la ciudad. Cuando la formación concluya en abril del 2022, la Operadora del Sistema de Transporte Público de Bogotá se convertirá en la primera empresa de transporte público de la región en contar con un 100% de conductoras. INE también actualizó la herramienta de certificación AquaRating para incluir un módulo de género y diversidad que ayudará a las empresas de agua y saneamiento a adoptar las mejores prácticas en este ámbito.

<sup>2</sup> Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (SIEPAC); Sistema de Interconexión Eléctrica Andina (SINEA); Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (SIEPAC); Sistema de Interconexión Eléctrica Andina (SINEA); Sistema de Integración Energética del Sur (SIESUR), y Sistema de Interconexión entre Guyana, Surinam, Brasil y la Guayana Francesa (ARCONORTE).



## HONDURAS

El BID está financiando un esfuerzo a largo plazo para recuperar y mantener los servicios de ecosistemas forestales en cuencas prioritarias.

A lo largo del 2021, INE siguió aplicando estrategias para hacer frente a los efectos de la pandemia en la ejecución de proyectos de infraestructura. Entre ellas destacan los planes de aceleración de procesos de licitación, el uso de drones para realizar visitas virtuales al terreno y la supervisión remota de las obras con el uso de herramientas digitales. Estas medidas ayudaron a reducir los retrasos causados por las interrupciones en el suministro de bienes y equipos, al tiempo que se protegía la salud del personal de los proyectos en el terreno.

## Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)

En el 2021, CSD reforzó su apoyo a la recuperación socioeconómica sostenible de la región en el corto plazo, mientras abordaba los retos a largo plazo de alcanzar los objetivos nacionales de

sostenibilidad, aumentar la resiliencia y combatir el cambio climático.

A través de sus instrumentos basados en políticas, el Banco brindó asistencia para reformas clave en Barbados a fin de mejorar la planificación territorial y la gestión de los activos naturales y el riesgo de desastres, y en Colombia, para permitir un crecimiento sostenible y resiliente. Estas reformas están diseñadas para reducir las pérdidas derivadas de los desastres naturales, disminuir las emisiones de carbono y la contaminación local, y ampliar las oportunidades para las empresas sostenibles. El Banco también financió el Proyecto de Innovación Agrícola Sostenible e Inclusiva en Panamá para aumentar la rentabilidad, la resiliencia a los impactos y la sostenibilidad ambiental de emprendimientos agrícolas pequeños.

A principios del 2021, el Grupo BID lanzó la Iniciativa Amazónica y movilizó más de US\$300 millones para fomentar modelos de desarrollo económico



## PERÚ

El BID está ayudando al país a transformar la calidad de la educación ampliando la conectividad y el uso de la tecnología en las aulas.

socioambientalmente sostenibles e inclusivos en la región amazónica que beneficien a sus diversas comunidades. Asimismo, a través del Laboratorio de Capital Natural, el Banco apoyó la integración del capital natural en la estrategia de recuperación pospandemia de la economía azul en Costa Rica.

Por último, en la conferencia COP26 de Glasgow, el BID lanzó una Plataforma de Cambio Climático para los ministerios de finanzas y economía de la región con el objetivo de facilitar el diálogo sobre temas como las finanzas verdes, los impuestos y el riesgo climático, las infraestructuras sostenibles y el papel del sector privado.

## Sector Social (SCL)

Durante el 2021, SCL apoyó a los países miembros prestatarios del BID a través de programas

destinados a mantener la continuidad y la calidad de los servicios de educación, protección social y salud. También se dio prioridad a la generación y protección de empleos de calidad, en particular para las poblaciones vulnerables.

En el ámbito de la **protección social**, SCL financió mecanismos para proteger a las poblaciones cuyos puestos de trabajo o ingresos laborales se vieron afectados por la pandemia, ya sea utilizando los programas de transferencia existentes, o mediante el rápido despliegue de nuevos mecanismos de identificación y pago electrónicos para proteger a quienes no estaban cubiertos previamente por dichos programas. De los casi US\$1.000 millones destinados por el Banco a los esfuerzos de protección social, el 70% se desplegó en el marco de la propuesta de respuesta de gobernanza del Grupo BID a la pandemia del COVID-19.

En el ámbito de la **protección social**, SCL financió mecanismos para proteger a las poblaciones cuyos puestos de trabajo o ingresos laborales siguieron viéndose afectados por la pandemia, ya sea utilizando los programas de transferencia existentes, o mediante el rápido despliegue de nuevos mecanismos de identificación y pago electrónicos para proteger a quienes no estaban cubiertos previamente por dichos programas. De los casi US\$1.000 millones destinados por el Banco a los esfuerzos de protección social, el 70% se desplegó en el marco de la propuesta de respuesta de gobernanza del Grupo BID al brote pandémico del COVID-19.

En las áreas de **empleo y seguridad social**, SCL aprobó más de US\$1,4 mil millones en préstamos para apoyar a las poblaciones vulnerables afectadas por la pandemia, subvencionar incentivos para aumentar el empleo femenino y la competitividad de las pymes, y promover cambios de política para aumentar el empleo formal y la participación en la seguridad social. Además, el Banco se convirtió en la primera organización multilateral en aprobar un *Marco de Acción para el Empleo con Perspectiva de Género*, para medir y mejorar la contribución del Grupo BID al empleo inclusivo de calidad en América Latina y el Caribe. En línea con la Visión 2025 del BID, SCL desplegó recursos humanos y financieros para priorizar la recuperación sostenible e inclusiva, promoviendo empleos verdes y financiando programas de desarrollo de habilidades para sectores verdes. El *Laboratorio de Seguridad Social Digital* de SCL utilizó herramientas de comportamiento y tecnología para conectar a los trabajadores excluidos de los sistemas tradicionales de seguridad social con opciones de seguro social, en asociación con plataformas digitales como Didi, Mercado Libre y Beat.

En el ámbito de la **educación**, el Banco combinó la financiación para la respuesta de emergencia a los impactos de la pandemia con importantes inversiones para apoyar la transformación del sector educativo en la región. SCL proporcionó US\$195 millones en préstamos y US\$10 millones en subvenciones para apoyar la reapertura de escuelas

con suministros esenciales y condiciones sanitarias, programas de comidas escolares, exención de matrículas, programas de educación a distancia y evaluación de las pérdidas de aprendizaje. Estos esfuerzos se complementaron con la formación de profesores y herramientas para acelerar el aprendizaje, programas de tutoría y sistemas de alerta temprana para proteger las trayectorias educativas, junto con iniciativas de aprendizaje híbrido y digitalización.

Con respecto a la **migración**, SCL apoyó a los países afectados por flujos migratorios repentinos con cuatro nuevas operaciones que movilizaron US\$504 millones en préstamos y US\$54 millones en subvenciones del BID y fondos de donantes. Con ello se amplió el apoyo del Banco a 11 países mediante operaciones y cooperación técnica. En Colombia, el Banco está apoyando la inclusión social y económica de la población migrante venezolana con un préstamo de US\$300 millones que apalanca otros US\$17 millones del Fondo Global de Financiación Concesional en su primera operación centrada exclusivamente en la migración. La Unidad de Migración del BID también produjo contenidos de conocimiento como MIGnnovación, una publicación sobre las oportunidades que los migrantes representan para la región, y un análisis de los permisos migratorios emitidos por los países.

En el 2021, el BID también aprobó dos operaciones de inversión directa con enfoque de **género**: un préstamo de inversión y un préstamo basado en políticas. Un préstamo para Uruguay apoyará los esfuerzos para abordar la violencia sexual y de género, mientras que un PBL en Panamá busca reducir la desigualdad de género como parte de esfuerzos más amplios para mejorar el marco regulatorio e institucional. Además, en el 2021, el 76% de los préstamos con garantía soberana del BID y las donaciones de inversión superiores a US\$3 millones apoyaron el género, en comparación con el 58% en el 2019 y el 19% en el 2017. Asimismo, el 37% de los préstamos con garantía soberana y las donaciones de inversión superiores a US\$3 millones aprobados en el 2021 apoyaron la diversidad, frente al 3% en

el 2017. Sin embargo, se ha observado un progreso desigual entre los diversos grupos, ya que gran parte del progreso de la alineación se concentra en proyectos sobre la inclusión de personas con discapacidad, menos acciones se dirigen a los pueblos indígenas o afrodescendientes, y hay un enfoque mínimo en las personas LGBTQ+.

## Sector de Integración y Comercio (INT)

En el 2021, la labor de INT se guió por la Visión 2025 del Banco, especialmente en lo que respecta al fortalecimiento de las cadenas de valor regionales, el apoyo a las pymes, la promoción del comercio digital y el empoderamiento de las empresarias.

INT siguió ayudando a los Gobiernos a promover la facilitación del comercio. En Colombia, se aprobó un préstamo para desarrollar el nuevo plan nacional de logística del país. Para reducir las asimetrías de integración en los países de la Cuenca del Plata, INT desarrolló un programa para mejorar el desempeño de la infraestructura logística y de transporte, y fortalecer el Fondo de Desarrollo Financiero de los Países de la Cuenca del Plata (FONPLATA). INT también participó con otros sectores del Banco en el desarrollo de programas para rehabilitar las instalaciones del Puerto de Manzanillo de la República Dominicana, un programa de infraestructura vial para mejorar la competitividad regional del Perú, y un programa para mejorar el desempeño logístico del transporte de carga de Honduras.

Con el liderazgo de INT, el Banco publicó una nota técnica sobre el fortalecimiento de las cadenas de valor regionales en América Latina y el Caribe, que ofrece a los países miembros un conjunto de herramientas financieras y no financieras para avanzar en este programa. Se elaboraron 16 estrategias nacionales de promoción de la inversión que identificaron sectores prometedores y recomendaron políticas y reformas específicas para promover el crecimiento. Se realizaron estudios verticales de

atracción de inversiones y oportunidades de promoción de las exportaciones en sectores clave como el del automóvil, los semiconductores y microprocesadores, el aeroespacial, los cables de fibra óptica y los videojuegos.

En el 2021, INT desempeñó un papel destacado en la organización de foros para empresarios de sectores estratégicos a fin de mostrar las ventajas competitivas de los países miembros prestatarios del BID. El foro Miami-LAC 2021 contribuyó a fomentar los vínculos y los negocios entre la comunidad tecnológica de Miami y América Latina y el Caribe, y se celebraron otros foros en Belice, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala y la República Dominicana. Aprovechando la labor del Diálogo Empresarial de las Américas, el Banco también se asoció con la Cámara de Comercio de Estados Unidos y la Asociación de Cámaras de Comercio Americanas de América Latina y el Caribe para celebrar más de 30 consultas con líderes empresariales de la región, como preludeo de la IX Cumbre de las Américas que se celebrará en los Estados Unidos en junio del 2022.

Para apoyar la internacionalización de las pymes, el BID aumentó la cantidad de registros de empresas en su plataforma ConnectAmericas a más de 500.000, y llegó a 9 millones de usuarios únicos. ConnectAmericas ha organizado más de 47 talleres en línea y cursos en línea (MOOCs, en inglés) desde el inicio de la pandemia, en los que se formaron más de 33.400 empresarios. En colaboración con INE, en el 2021, INT lanzó la aplicación *Build the Americas* para proporcionar información sobre las próximas oportunidades de adquisiciones financiadas por el BID en los sectores de energía, transporte, agua y saneamiento.

INT también puso en marcha el programa “Creando Juntas en las Américas” para ayudar a las pymes latinoamericanas de propiedad o dirigidas por mujeres a transformarse digitalmente, incorporarse a las cadenas de valor regionales y mundiales, y fortalecer su estructura financiera. Casi 700 empresarias de 26 países se presentaron a la primera convocatoria del programa para participar en la



## **COSTA RICA**

El BID está apoyando un programa gubernamental para desarrollar una política participativa nacional para pueblos indígenas, junto con mecanismos institucionales para la consulta y la investigación de asuntos indígenas.

capacitación sobre transformación digital. En colaboración con ORP, INT estableció un grupo de trabajo con socios del sector privado para fortalecer las cadenas de valor. El grupo de trabajo creó una plataforma que sirve de repositorio único de datos, indicadores, tendencias e iniciativas de integración regional. En colaboración con SCL/LMK y con LinkedIn, el grupo de trabajo también puso en marcha un registro digital de competencias orientadas al empleo.

## **Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación (KIC)**

En el 2021, KIC lanzó AcademiaBID, una plataforma de conocimiento y aprendizaje para fomentar habilidades y competencias profesionales que aceleren el desarrollo en América Latina y el Caribe, con un programa de trabajo centrado en las áreas prioritarias definidas en la Visión 2025.

A través de los programas de AcademiaBID, más de 4.817 empleados del Grupo BID participaron en actividades de conocimiento y aprendizaje durante el 2021, y completaron 210.339 horas de capacitación en áreas como monitoreo socioambiental, gestión de riesgos en proyectos de infraestructura y transformación digital. Además, los 85 MOOCs activos de AcademiaBID en EDx y Coursera han logrado 193.000 inscripciones y más de 8.000 participantes certificados.

En línea con los estándares educativos internacionales, en el 2021, AcademiaBID emitió 29.615 credenciales digitales para personas que completaron cursos del Banco. Hasta diciembre del 2021, AcademiaBID emitió un total de 126.240 credenciales digitales.

Para ampliar su impacto, durante el 2021, AcademiaBID firmó múltiples convenios con socios estratégicos para ampliar la transferencia, difusión y producción de conocimientos y habilidades, desarrollar nuevos cursos y apoyar la educación virtual.



## BAHAMAS

El BID está financiando varias intervenciones gubernamentales diseñadas para mejorar la eficiencia y el desempeño del sistema público de educación.

También firmó un acuerdo con Coursera para incluir los MOOCs del BID en su plataforma, y otorgó un total de 670 becas a organismos públicos y universidades para acceder a los cursos del BID.

Asimismo, el Grupo BID colaboró con Telefónica, su fundación corporativa Fundación Telefónica y su centro de innovación tecnológica Wayra en diversos temas. Los hitos incluyeron el lanzamiento en AcademiaBID de una nueva edición del MOOC “Big Data sin misterios”, que destaca la importancia de la digitalización y ha registrado más de 75.000 participantes de 70 países desde su lanzamiento en el 2019.

En el 2021, KIC siguió captando, sistematizando y difundiendo las lecciones aprendidas en las operaciones del Banco. Esto incluyó esfuerzos como la edición del 2021 de “Superhéroes del Desarrollo”, que evaluó las presentaciones de 91 agencias

ejecutoras del BID que trabajan en 24 países de América Latina y el Caribe.

En el 2021, KIC siguió captando, sistematizando y difundiendo las lecciones aprendidas en las operaciones del Banco. Esto incluyó esfuerzos como la edición del 2021 de “Superhéroes del Desarrollo”, que revisó las presentaciones de 91 agencias ejecutoras del BID, representando a 24 países de América Latina y el Caribe.

KIC siguió trabajando con los sectores del BID y los socios externos para fomentar una cultura de innovación y creatividad en el Banco. Estos esfuerzos incluyeron el uso de metodologías como *design thinking* y los sprints de innovación para implementar rápidamente soluciones para optimizar las operaciones. Estos enfoques se utilizaron con INE para apoyar la transformación digital en los sectores de agua, energía, transporte y minería, con SPH

para modernizar la prestación de servicios de salud en Uruguay, y con ICS para crear prototipos de soluciones de seguridad ciudadana para pequeñas ciudades en Brasil.

Dado el devastador impacto de la pandemia en las industrias creativas de la región, KIC elaboró una investigación sobre este aspecto de la crisis y organizó el primer diálogo regional centrado en el papel de las industrias culturales y creativas en la reactivación económica. El BID también organizó la cumbre virtual “Cómo sanar un mundo herido”, para abordar la recuperación y el crecimiento tras la pandemia, con una audiencia de más de 14.000 personas. Como parte del proceso de retorno a la oficina, el Centro Cultural del BID reabrió sus puertas físicas y virtuales en octubre del 2021 con una exposición inmersiva centrada en el cambio climático y la sostenibilidad, la igualdad de género y la recuperación económica.

Además de gestionar las relaciones con los medios de comunicación, los canales de medios sociales corporativos y la marca del BID, KIC continuó mejorando los esfuerzos de comunicación institucional a través de un mejor posicionamiento de la marca, la gestión de la reputación y la disciplina de los mensajes. El Banco también utilizó herramientas de inteligencia artificial para adaptar los contenidos a las necesidades de la audiencia, lo que llevó a un aumento del 17% en el número de suscriptores a los boletines informativos del BID y otros productos de conocimiento, que ahora asciende a 980.000 personas.

A nivel interno, KIC ha buscado propiciar una cultura de innovación y experimentación institucional a través de plataformas de colaboración para resolver retos en equipo, y talleres para crear espacios seguros para conversaciones sobre los fracasos y la toma de riesgos calculados. Eureka, el depósito virtual de innovaciones del Grupo BID, ya ha alcanzado 300 proyectos registrados.

Además, KIC y el Departamento de Recursos Humanos (HRD) se asociaron para lanzar la plataforma AcademiaBID a fin de ofrecer formación interna a los empleados del Grupo BID. A través

de esta colaboración, se desarrolló un sólido programa de desarrollo de capacidades que garantiza que los empleados de la organización dispongan de formación interna y virtual de alta calidad. HRD ha realizado una valiosa contribución para reforzar la formación en liderazgo en un nuevo programa diseñado para los Representantes de País.

## Actividades transversales destacadas

### Cambio climático y sostenibilidad ambiental

En 2021, el BID financió una cifra récord de US\$4,5 mil millones en actividades relacionadas con el cambio climático, cumpliendo su objetivo de dedicar el 30% de los fondos del Banco a este tema. El monto de la financiación climática refleja los esfuerzos integrales de todo el BID para incorporar la acción climática en toda la cartera de la institución. El BID también avanzó en el objetivo de que el 100% de las operaciones incorporen elementos para la gestión efectiva de los desastres naturales y el riesgo climático, alcanzando el 96% en el 2021.

En la conferencia sobre el clima COP26 en Glasgow, el Grupo BID anunció su intención de alinear todas las operaciones con el Acuerdo de París a partir de 2023 y proporcionar US\$24 mil millones en financiación climática y verde durante el período 2022-2025. El BID también lideró a los bancos multilaterales de desarrollo en el proceso que produjo una “*Declaración conjunta sobre la naturaleza, las personas y el planeta*” en la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático en Glasgow.

En el 2021, el BID aprobó la Iniciativa Amazonía, que movilizará recursos públicos y privados para implementar modelos de desarrollo sostenible basados en el capital humano, el capital natural y el patrimonio cultural de la Amazonía. Además, el BID está ayudando a crear una plataforma regional sobre el cambio climático para los ministerios de finanzas. Este foro será una red pragmática para

generar consensos sobre el rol de los ministerios de finanzas en el avance de la agenda climática.

En noviembre del 2021 entró en vigor el nuevo Marco de Política Ambiental y Social (MaPAS) del BID. El MaPAS, que fue aprobado por el Directorio del BID en septiembre del 2020, es un marco modernizado, consolidado y completo que responde de mejor manera a los desafíos ambientales y sociales que enfrentan nuestros países. A finales del 2021, el BID también puso en marcha un *Portal de Quejas* para proporcionar un canal para que las partes interesadas se pongan en contacto directamente con el BID cuando estén interesadas en presentar una queja sobre el desempeño ambiental y social de los proyectos del BID.

Nuestro Informe de Sostenibilidad anual ofrece más información sobre los avances del BID en materia de cambio climático y sostenibilidad.

### Género y diversidad

En el 2021, el BID también aprobó dos operaciones de inversión directa con enfoque de género: un préstamo de inversión y un préstamo basado en políticas. El préstamo para Uruguay apoyará los esfuerzos para abordar la violencia sexual y de género, mientras que el PBL en Panamá busca reducir la desigualdad de género como parte de esfuerzos más amplios para mejorar el marco regulatorio e institucional. Además, en el 2021, el 76% de los préstamos con garantía soberana del BID y las donaciones de inversión superiores a US\$3 millones apoyaron el género, en comparación con el 58% en el 2019 y el 19% en el 2017. Asimismo, el 37% de los préstamos con garantía soberana y las donaciones de inversión superiores a US\$3 millones aprobados en el 2021 apoyaron la diversidad, frente al 3% en el 2017. Sin embargo, se ha observado un progreso desigual entre los diversos grupos, ya que gran parte del avance de la alineación se concentra en proyectos sobre la inclusión de personas con discapacidad, menos acciones se dirigen a los pueblos indígenas o afrodescendientes, y hay un enfoque mínimo en las personas LGBTQ+.

### Capacidad institucional y Estado de derecho

El fortalecimiento de la capacidad institucional y el Estado de derecho son la esencia de la estrategia del Grupo BID para lograr un crecimiento sostenible, y reducir la pobreza y la desigualdad en la región. También tiene un papel transversal en la Visión 2025 y su objetivo de fortalecer la buena gobernanza y las instituciones.

En el 2021, el Grupo BID preparó una guía metodológica para la integración de la capacidad institucional y el Estado de derecho en todas las estrategias de país y en el ciclo de los proyectos.

La guía hace hincapié en cuatro áreas de intervención. La primera es la gestión del sector público, que incluye cuestiones como la prestación de servicios, la política y la gestión fiscal, la descentralización y los gobiernos subnacionales, la equidad en el uso de los recursos públicos, y la sostenibilidad social y medioambiental. El segundo ámbito es la lucha contra la corrupción y el fortalecimiento del Estado de derecho, lo que incluye cuestiones de transparencia e integridad, seguridad ciudadana y justicia. En tercer lugar, la guía hace hincapié en la promoción del desarrollo del sector privado, lo que incluye el clima empresarial, la calidad regulatoria y el sector financiero, y la inclusión financiera. El cuarto ámbito es la transformación digital, que incluye tanto el marco propicio (gobernanza e instituciones, normativa, talento digital, conectividad y herramientas digitales), como la transformación digital de los sectores.

### Digitalización

En el 2021, el BID aprobó 16 operaciones de préstamo por más de US\$1.000 millones para promover la digitalización durante la crisis del COVID-19 y para la recuperación económica. Los recursos del BID priorizaron la expansión del acceso a internet en redes de banda ancha tanto fijas como móviles. Se financió la promoción de habilidades digitales en la República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Argentina y Chile, al tiempo que apoyaron programas de innovación, modernización tecnológica y

emprendimiento para la transformación digital de las mipymes en Argentina, Jamaica, Perú y Uruguay.

El Banco financió la digitalización de los sistemas de gestión tributaria y financiera en Brasil, Belice y Perú en el 2021, con el objetivo de lograr una mayor eficacia del gasto público y proporcionar una mayor transparencia informativa. Asimismo, el BID financió programas de transformación digital en la administración pública de la República Dominicana, y en el Ministerio de Justicia y la Contraloría General de Colombia. Además, el BID apoyó programas de políticas en Paraguay, Panamá y México que promueven el uso de tecnologías para una mayor transparencia en la administración de los recursos públicos, y para fomentar la competitividad y reducir los costos de transacción entre el Gobierno, los ciudadanos y las empresas.

### Asuntos corporativos

En febrero del 2021, los Directorios Ejecutivos del BID y BID Invest aprobaron la **Política de Privacidad de Datos Personales del Grupo BID**. La Política se aplica a los datos personales recogidos y procesados por el Grupo BID o en su nombre. La Política demuestra el firme compromiso del Grupo BID de proteger los datos personales de acuerdo con las normas mundiales de privacidad de datos. Como resultado de estos esfuerzos, el BID superó con éxito la evaluación del Pilar 9 de la Unión Europea, que evalúa la adecuada protección de los datos personales.

La Política proporciona los principios rectores para que cada institución del Grupo BID establezca su propio programa de privacidad, previendo la aplicación de salvaguardias administrativas, técnicas y físicas para el tratamiento de datos personales, adaptadas a su mandato y necesidades empresariales únicas. Algunos puntos destacados para el 2021 incluyen la creación de un equipo dedicado a la privacidad para asesorar a las unidades de negocio en el tratamiento adecuado de los datos personales, el aprovechamiento de las soluciones tecnológicas para apoyar y ampliar los esfuerzos de privacidad, y el despliegue de una campaña de sensibilización en todo el Banco, lo que incluye la formación obligatoria para todo el personal y los consultores del Grupo BID.

Otro logro importante en el 2021 fue la obtención de la **certificación EDGE Move** para el BID y BID Invest. Para conseguirlo, el Grupo BID se sometió a una rigurosa evaluación independiente que incluyó una revisión de las políticas, la brecha salarial de género, los esfuerzos de contratación, las modalidades de trabajo flexible, y la cultura de la institución. Con este logro, el BID y BID Invest se convirtieron en **el primer banco de desarrollo de las Américas y el segundo a nivel mundial** en obtener el segundo de los tres niveles de la prestigiosa certificación EDGE, que reconoce nuestro progreso en la promoción de un lugar de trabajo equitativo en materia de género.

**CUADRO II** Proyectos con garantía soberana aprobados en 2021 por país (en millones de dólares de los estados unidos)

País	Nombre	Tipo	Costo del proyecto	
Argentina	Programa de Agua Potable y Saneamiento para Comunidades Menores - Tramo II (PROAS II)	GOM	250,0	
	Programa de Innovación Federal (PFI)	ESP	287,5	
	Apoyo a Poblaciones Vulnerables a través del Plan Argentina contra el Hambre en el Marco de la Pandemia de COVID-19	ESP	200,0	
	Programa para el Desarrollo de la Red Federal de Fibra Óptica (REFEFO)	ESP	100,0	
	Programa de Crédito para la Reactivación de la Producción de la Provincia de San Juan	GCR	68,0	
	“Proyecto de Mejora Integral del Ferrocarril GRAL. Roca, Ramal Plaza Constitución - La Plata”: Reformulación y Financiamiento Adicional	ESP	130,0	
	Programa de seguridad vial en el Área Metropolitana de Buenos Aires	GOM	250,0	
	Programa de infraestructura vial productiva fase III	GOM	195,4	
	Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud en la Provincia de Buenos Aires - PROFIR II	LBR	345,0	
Bahamas, Las	Potenciación del Crecimiento Resiliente e Inclusivo en las Bahamas II	PBP	140,0	
	Programa de Apoyo al Fortalecimiento del Sistema de Salud de las Bahamas	ESP	40,0	
Barbados	Programa de Políticas de Desarrollo Sostenible II	PBP	100,0	
Belice	Programa Global de Crédito para la Defensa de los Sectores Productivos y el Empleo	GCR	15,0	
	Fortalecimiento de la Gestión del Gasto Público en Belice	ESP	8,0	
	Programa para Apoyar al Sector de la Salud para Contener y Controlar el Coronavirus y Mitigar su efecto en la Prestación del Servicio	ESP, PCG	5,0	
Bolivia	Apoyo a Poblaciones Vulnerables Afectadas por Coronavirus	ESP	500,0	
Brasil	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Mato Grosso - PROFISCO II-MT	ESP	62,5	
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Alagoas - PROFISCO II AL	ESP	40,0	
	Programa Integrado de Prevención y Reducción de la Violencia (PREVIO) del Estado de Ceará	ESP	65,2	
	Programa Federativo para Seguridad Pública Inteligente (PROSEG-Federativo)	GCR	180,0	
	Programa para la Preparación de Concesiones y Asociaciones Público-Privadas	TCR	30,0	
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Sergipe - PROFISCO II/SE	ESP	30,7	
	Programa Educación para el Futuro - Paraná	GOM	113,2	
	Programa Social y Ambiental de Manaus e Interior - PROSAMIN	ESP	114,3	
	Programa de Modernización del Poder Judicial del Estado de Ceará (PROMOJUD)	ESP	35,0	
	Programa de Apoyo al Desarrollo Agropecuario en el Nordeste - AgroNordeste	ESP	270,0	
Chile	Proyecto de Desarrollo del Saneamiento de Pará - PRODESAN PARÁ	GOM	125,0	
	Programa del BID y el BNDES para Financiar la Recuperación Sostenible y Productiva de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (MPME)	GCR	250,0	
	Apoyo al Fortalecimiento de los Sistemas de Integridad y Transparencia de Chile	PBP	50,0	
	Programa de Apoyo a la Transición Energética Justa, Limpia y Sostenible	PBP	50,0	
	Programa de Apoyo a la Equidad Social y Sostenibilidad Fiscal II	PBP	500,0	
	Programa de Transformación digital y Crecimiento Sostenible	PBP, LBR	400,0	
	Programa de Integración Urbana de Campamentos	LBR	120,0	
	Colombia	Programa para la Transformación Digital de la Justicia en Colombia	ESP	100,0
		Financiamiento para Apoyar la Transición Energética de Colombia	GCR	47,1
		Programa de apoyo a la implementación de la Nueva Política Nacional Logística	ESP	15,0
Programa de Crecimiento Sostenible y Resiliente		PBP	1.214,9	

(continúa en la página siguiente)

**CUADRO II** Proyectos con garantía soberana aprobados en 2021 por país (en millones de dólares de los estados unidos)

País	Nombre	Tipo	Costo del proyecto
	Programa para la Consolidación de Esquemas de Participación Privada en Infraestructura	TCR	15,0
	Programa para la Transformación Digital de la Contraloría General de la República	ESP	30,0
	Programa de apoyo a reformas de política para la inclusión social y económica de población migrante venezolana en Colombia	PBP	317,6
Costa Rica	Programa de Apoyo a la Sostenibilidad Fiscal II	PBP	250,0
	Programa de Emergencia para el Fortalecimiento Fiscal y Restaurar el Crecimiento	SDS	250,0
Ecuador	Programa de Equidad para el Acceso a la Justicia y Rehabilitación	ESP	45,0
	Programa de Apoyo a la Protección del Gasto Social y a la Recuperación del Empleo	PBP	200,0
	Programa de Emergencia para la Sostenibilidad Macroeconómica y la Protección Social	SDS	500,0
	Apoyo a Poblaciones Vulnerables Afectadas por Coronavirus	ESP	300,0
	Programa para el Desarrollo y la Recuperación Económica en Ecuador	PBG	400,0
	Apoyo al Financiamiento de la Compra de Vacunas contra el COVID-19	PCG	63,2
El Salvador	Programa de Modernización del Sistema Estadístico de El Salvador	ESP	44,0
	Programa de Conectividad Digital Social	ESP	85,0
	Programa de Financiamiento de la Vivienda Social	GCR	50,0
Guatemala	Programa para la Transformación Digital de Guatemala para el Acceso Inclusivo a la Conectividad	ESP	70,0
Haití	Ampliación de las Redes de Protección para Poblaciones Vulnerables Afectadas por las Consecuencias Socioeconómicas del Coronavirus	ESP	70,0
	Programa con Enfoque Territorial para la Conectividad y Productividad de Zonas Rurales	ESP	78,3
	Apoyo al Plan Sectorial de Educación de Haití	ESP	50,0
	Programa de Infraestructura Productiva IV	ESP	65,0
Honduras	Programa de Agua Potable y Saneamiento en Honduras	GOM	45,0
	Programa de Reformas del Sector Transporte y Logística de Carga de Honduras III	PBP	218,5
	Programa de Emergencia en Respuesta a la Tormenta Tropical ETA	IRF	15,5
	Apoyo a Poblaciones Vulnerables Afectadas por Coronavirus (COVID-19)	ESP	45,0
Jamaica	Programa de Fortalecimiento de la Política y Gestión Fiscales para Responder a la Crisis de Salud Pública y los Efectos Económicos causados por la COVID-19 en Jamaica	PBP	75,0
México	Gestión Pública y Transparencia para la Competitividad	PBP	700,0
	Programa de Crédito Global para Apoyar la Recuperación Económica en México	GCR	319,0
	Programa Global de Crédito para la Defensa del Tejido Productivo y la Recuperación Económica	GCR	200,0
	Programa de Mejoramiento Urbano	ESP	300,0
Panamá	Programa para el Mejoramiento en la Eficiencia, Calidad e Inclusión del Sector Educativo de Panamá	ESP	15,0
	Programa de apoyo a políticas de igualdad de género II	PBP	150,0
	Programa Global de Crédito para Promover la Sostenibilidad y Recuperación Económica de Panamá	GCR	150,0
	Proyecto de Innovación Agropecuaria Sostenible e Incluyente	ESP	46,6
	Programa de Promoción de la Competitividad y la Diversificación Económica II	PBP	150,0
	Respuesta inmediata de salud pública para contener y controlar el coronavirus y mitigar sus efectos en los servicios	ESP	30,0
Paraguay	Programa de Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional de Paraguay	ESP	43,0
	Programa de Apoyo a la Agenda de Transparencia en Paraguay II	PBP	250,0

(continúa en la página siguiente)

**CUADRO II** Proyectos con garantía soberana aprobados en 2021 por país (en millones de dólares de los estados unidos) (continuación)

País	Nombre	Tipo	Costo del proyecto
Perú	Programa de Infraestructura Vial para la Competitividad Regional (Proregión 1)	GOM	861,6
	Financiamiento de Soluciones Sostenibles de Transporte Eléctrico	GCR	20,0
	Programa para Impulsar el Financiamiento Sostenible en la Amazonía Peruana - Oportunidad para Apalancar los Bionegocios (Programa para Bionegocios)	GCR	20,0
	Programa para mejorar las políticas sociales que protegen a la población vulnerable en el Perú	DDP	600,0
	Programa de Innovación, Modernización Tecnológica y Emprendimiento	ESP	140,0
	Proyecto de Mejoramiento de la Administración Financiera del Sector Público a través de la Transformación Digital.	ESP	92,5
	Programa de Apoyo a la Recuperación Fiscal y Económica de Perú	DDL	500,0
Regional	Integración Regional de los Países de la Cuenca del Plata	GCR	100,6
	Programa para Fortalecer la Resiliencia ante los Desastres y el Cambio Climático en los Países Miembros de la OECS	GCR	50,0
República Dominicana	Rehabilitación y Ampliación del Puerto de Manzanillo	ESP	100,0
	Programa de Fortalecimiento de Gestión del Servicio Civil de la República Dominicana	ESP	30,0
	Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico III	PBP	250,0
	Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital en República Dominicana	ESP	115,0
	Apoyo a la Consolidación de un Sistema de Protección Social Inclusivo en República Dominicana	ESP	100,0
Surinam	Apoyo a Redes de Protección Social para Poblaciones Vulnerables en Surinam	ESP	30,0
Uruguay	Programa para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ProMujeres)	ESP	5,1
	Programa de Transformación Digital de MIPYME	ESP	15,0
	Programa de Fortalecimiento de la Política Pública y Gestión Fiscal para la Atención de la Crisis Sanitaria y Económica Causada por el COVID-19 en Uruguay II	DDP	145,0
	Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa	ESP	61,0
	Programa de Infraestructura Vial de la CVU III	ESP	77,8
	Programa de Saneamiento Urbano de Montevideo (PSU VI)	ESP	82,4
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>15,478.3</b>

**CUADRO III** Suscripciones de capital social, cuotas de contribución y poder de voto, al 31 de diciembre de 2021 (En millones de dólares de los Estados Unidos)<sup>a</sup>

Países miembros	Capital Ordinario Acciones Suscritas			Total	Porcentaje del número de votos <sup>b</sup>
	Pagadas	Exigibles	Capital Adicional <sup>c</sup>		
<b>Miembros regionales en desarrollo</b>					
Argentina	\$ 672,9	\$ 18.742,5	\$ 303,3	\$ 19.718,7	11,354
Bahamas	15,1	341,4	6,0	362,5	0,209
Barbados	8,1	224,8	1,1	234,0	0,137
Belice	9,3	189,9	4,1	203,3	0,117
Bolivia	54,0	1.505,7	28,6	1.588,3	0,913
Brasil	672,9	18.742,5	325,5	19.740,9	11,354
Chile	184,8	5.147,2	94,0	5.425,9	3,119
Colombia	184,8	5.147,2	91,0	5.423,0	3,119
Costa Rica	27,0	753,3	13,8	794,1	0,457
Ecuador	36,0	1.002,5	18,0	1.056,6	0,608
El Salvador	27,0	751,3	12,8	791,0	0,456
Guatemala	34,7	951,2	19,3	1.005,2	0,577
Guyana	10,5	264,1	4,7	279,4	0,162
Haití	27,0	751,3	12,9	791,2	0,456
Honduras	27,0	753,3	15,5	795,8	0,457
Jamaica	34,7	951,2	17,0	1.003,0	0,577
México	432,6	12.048,4	197,4	12.678,4	7,299
Nicaragua	27,0	751,3	14,2	792,4	0,456
Panamá	27,0	751,3	14,9	793,1	0,456
Paraguay	27,0	751,3	16,6	794,9	0,456
Perú	90,1	2.508,9	47,3	2.646,3	1,521
República Dominicana	36,1	1.005,2	20,0	1.061,3	0,610
Suriname	7,2	143,8	3,4	154,5	0,089
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	12,5	751,4	0,433
Uruguay	72,2	2.010,5	33,2	2.115,9	1,219
Venezuela	249,3	5.568,5	171,0	5.988,8	3,403
<b>Total de los países miembros regionales en desarrollo</b>	<b>3.020,3</b>	<b>82.471,4</b>	<b>1.498,1</b>	<b>86.989,9</b>	<b>50,015</b>
<b>Canadá</b>	<b>241,7</b>	<b>6.598,8</b>	<b>185,6</b>	<b>7.026,1</b>	<b>4,001</b>
<b>Estados Unidos</b>	<b>1.813,1</b>	<b>49.500,7</b>	<b>2.923,3</b>	<b>54.237,1</b>	<b>30,006</b>
<b>Países miembros no regionales</b>					
Alemania	114,5	3.126,4	127,8	3.368,7	1,896
Austria	9,6	263,4	11,2	284,2	0,161
Bélgica	19,8	541,7	23,6	585,1	0,329
China	0,2	5,0	123,9	129,1	0,004
Corea, República de	0,2	5,0	1,0	6,1	0,004
Croacia	2,9	80,2	3,5	86,7	0,050
Dinamarca	10,3	280,0	11,1	301,4	0,171
Eslovenia	1,8	49,0	1,9	52,8	0,031
España	117,4	3.241,8	120,0	3.479,2	1,965
Finlandia	9,6	263,4	10,6	283,6	0,161
Francia	114,5	3.126,4	123,3	3.364,2	1,896
Israel	9,5	259,7	9,1	278,3	0,158
Italia	117,4	3.241,8	121,0	3.480,1	1,965
Japón	302,1	8.248,8	326,6	8.875,5	5,001
Noruega	10,3	280,0	10,9	301,1	0,171
Países Bajos	14,6	325,6	18,6	358,9	0,200
Portugal	3,2	89,2	4,4	96,9	0,055
Reino Unido	58,1	1.588,0	98,6	1.744,8	0,964
Suecia	19,7	538,3	22,7	580,7	0,327
Suiza	28,4	776,3	37,3	842,0	0,471
<b>Total de los países miembros no regionales</b>	<b>964,1</b>	<b>26.330,0</b>	<b>1.207,1</b>	<b>28.501,4</b>	<b>15,9790</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$6.039,0</b>	<b>\$164.901,0</b>	<b>\$5.814,0</b>	<b>\$176.755,0</b>	<b>100,0</b>

<sup>a</sup> Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

<sup>b</sup> Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario y del FOE. Excepcionalmente lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

<sup>c</sup> Sin afectar el poder de voto.

**CUADRO IV** Estructura salarial: personal internacional (hasta el 31 de diciembre de 2021)  
(en dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del rango salarial	Máximo del rango salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas <sup>a</sup>
P	Presidente <sup>b</sup>		481.517	0,1%	481.517	202.237
E1	Vicepresidente Ejecutivo	343.800	448.000	0,1%	420.000	176.400
E2	Vicepresidente	316.500	427.000	0,2%	375.589	157.747
E3	Gerente General	289.500	420.000	0,3%	374.803	157.417
E4	Jefe de Oficina Independiente	249.600	375.000	0,6%	316.474	132.919
E5	Gerente de Sector	221.900	333.200	1,3%	262.072	110.070
R	Representante en el país	193.800	299.300	1,3%	223.933	94.052
1	Jefe de División - Asesor Técnico Principal/Asesor Principal	193.800	299.300	4,2%	231.212	97.109
2	Jefe de Unidad - Especialista Principal/Asesor Senior	171.600	265.300	8,7%	196.601	82.573
3	Asesor/Especialista Líder	145.400	232.500	16,5%	163.392	68.625
4	Especialista Senior	128.000	204.600	23,6%	137.848	57.896
5	Especialista	116.500	174.900	19,5%	120.645	50.671
6	Asociado Principal	103.700	155.200	8,2%	105.887	44.473
7	Asociado	92.100	138.000	5,2%	97.350	40.887
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	80.800	121.000	5,2%	87.223	36.634
9	Analista - Coordinador Administrativo	71.400	106.900	3,6%	78.915	33.144
10	Asistente Principal	57.600	91.900	1,0%	65.541	27.527
11	Asistente	50.300	80.200	0,3%	53.155	22.325

<sup>a</sup> Representa el monto promedio presupuestado por grado; incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

<sup>b</sup> El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$86.176.

**CUADRO V** Gastos Administrativos Consolidados (En millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2019	2020	2021
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,0	\$ 2,8	\$ 1,0
Directorio Ejecutivo	21,9	21,7	20,6
Oficina de Evaluación y Supervisión	6,2	6,4	7,0
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	2,1	1,7	1,8
Tribunal Administrativo	0,9	0,7	1,1
60vo Aniversario del Banco	1,4	—	—
Sede y Representaciones	557,7	538,6	542,0
<b>Total de gastos administrativos brutos<sup>a,b,c,d,e</sup></b>	<b>594,2</b>	<b>571,9</b>	<b>573,5</b>
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(19,2)	(21,2)	(19,6)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(14,2)	(18,9)	(12,5)
<b>Total de gastos administrativos netos</b>	<b>560,8</b>	<b>531,8</b>	<b>541,4</b>
Gastos de capital	49,1	36,3	50,8
<b>Total de gastos administrativos y de capital netos</b>	<b>\$609,9</b>	<b>\$568,1</b>	<b>\$592,2</b>

<sup>a</sup> No incluye la amortización de US\$41,5 millones, US\$48,2 millones y US\$ 48,8 millones en 2019, 2020 y 2021, respectivamente.

<sup>b</sup> Excluye US\$ 126,1 millones, US\$ 171,6 millones y US\$ 213,6 millones por los costos de prestaciones a los planes de jubilación y post jubilación por el 2019, 2020 y 2021, respectivamente.

<sup>c</sup> No incluye US\$ 2,2 millones, US\$ 4,3 millones y US\$ 3,6 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2019, 2020 y 2021, respectivamente.

<sup>d</sup> Incluye gastos prepagos de US\$9,7 millones, US\$6,8 millones y US\$5,7 millones en 2019, 2020 y 2021, respectivamente.

<sup>e</sup> Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$8,2 millones, US\$6,7 millones y US\$ 6,1 millones en 2019, 2020 y 2021, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$ 9,4 millones, US\$11,2 millones y US\$11,7 millones en el 2019, 2020 y 2021 respectivamente. En 2019, 2020 y 2021, excluye gastos de US\$72,0 millones, US\$75,0 millones y US\$67,2 pagados a la CII, respectivamente. Excluye, US \$0,1 millones por los gastos relacionados a las actividades de reestructuración del Sector Privado en el 2019; y US\$(15,3) millones, US\$(1,8) millones y US\$ (1,2) millones de otros ítems fuera del presupuesto en el 2019, 2020 y 2021, respectivamente.

## APÉNDICE I Lista de Gobernadores del BID al 31 de diciembre del 2021

País	Título	Nombre
ALEMANIA	Gobernador	Norbert Barthle
ALEMANIA	Gobernadora suplente	Marianne Kothé
ARGENTINA	Gobernador	Gustavo Osvaldo Beliz
ARGENTINA	Gobernador suplente	Leandro Gorgal
AUSTRIA	Gobernador	Magnus Brunner
AUSTRIA	Gobernadora suplente	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Gobernador	Michael Halkitis
BAHAMAS	Gobernador suplente	Simon Wilson
BARBADOS	Gobernadora	Mia Amor Mottley
BARBADOS	Gobernador suplente	Ian Carrington
BÉLGICA	Gobernador	Vincent Van Peteghem
BÉLGICA	Gobernadora suplente	Meryame Kitir
BELICE	Gobernador	John Briceño
BELICE	Gobernador suplente	Christopher Coye
BOLIVIA	Gobernadora	Gabriela Mendoza Gumiel
BOLIVIA	Gobernador suplente	Marcelo Alejandro Montenegro Gómez García
BRASIL	Gobernador	Paulo Guedes
BRASIL	Gobernador suplente	Roberto Fendt Junior
CANADÁ	Gobernador	Harjit Sajjan
CANADÁ	Gobernador suplente	Rick Stewart
CHILE	Gobernador	Rodrigo Cerda Norambuena
CHILE	Gobernador suplente	Alejandro Weber Pérez
CHINA	Gobernador	Yi Gang
CHINA	Gobernador suplente	Yulu Chen
COLOMBIA	Gobernador	José Manuel Restrepo Abondano
COLOMBIA	Gobernadora suplente	Alejandra Carolina Botero Barco
COREA	Gobernador	Nam-Ki Hong
COREA	Gobernador suplente	Juyeol Lee
COSTA RICA	Gobernador	Elián Villegas Valverde
COSTA RICA	Gobernador suplente	Rodrigo Cubero Brealey
CROACIA	Gobernador	Zdravko Maric
CROACIA	Gobernador suplente	Stipe Župan
DINAMARCA	Gobernador	Stephan Schonemann
DINAMARCA	Gobernadora suplente	Frida Dyred
ECUADOR	Gobernador	Simón Cueva
ECUADOR	Gobernador suplente	Guillermo Avellán
EL SALVADOR	Gobernador	Alejandro Zelaya Villalobo
EL SALVADOR	Gobernador suplente	Douglas Pablo Rodríguez Fuentes
ESLOVENIA	Gobernador	Andrej Šircelj
ESLOVENIA	Gobernadora suplente	Urška Grmek
ESPAÑA	Gobernadora	Nadia Calviño Santamaría
ESPAÑA	Gobernador suplente	Gonzalo García Andrés
ESTADOS UNIDOS	Gobernador	Andrew Baukol
ESTADOS UNIDOS	Gobernador suplente	Jose W. Fernandez
FINLANDIA	Gobernadora	Elina Kalkku
FINLANDIA	Gobernadora suplente	Satu Santala
FRANCIA	Gobernador	Bruno Le Maire
FRANCIA	Gobernador suplente	Emmanuel Moulin

(continúa en la página siguiente)

## APÉNDICE I Lista de Gobernadores del BID al 31 de diciembre del 2021 *(continuación)*

País	Título	Nombre
GUATEMALA	Gobernador	Alvaro Gonzalez Ricci
GUATEMALA	Gobernador suplente	Sergio Francisco Recinos Rivera
GUYANA	Gobernador	Bharrat Jagdeo
GUYANA	Gobernador suplente	Ashni Singh
HAÍTÍ	Gobernador	Michel Patrick Boisvert
HONDURAS	Gobernador	Luis Fernando Mata Echeverri
HONDURAS	Gobernador suplente	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez
ISRAEL	Gobernador	Avigdor Liberman
ISRAEL	Gobernadora suplente	Shira Greenberg
ITALIA	Gobernador	Daniele Franco
ITALIA	Gobernador suplente	Ignazio Visco
JAMAICA	Gobernador	Nigel Clarke
JAMAICA	Gobernadora suplente	Darlene Morrison
JAPÓN	Gobernador	Shunichi Suzuki
JAPÓN	Gobernador suplente	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	Gobernador	Rogelio Eduardo Ramírez de la O
MÉXICO	Gobernador suplente	Gabriel Yorio
NICARAGUA	Gobernador	Ivan Adolfo Acosta Montalván
NICARAGUA	Gobernador suplente	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Gobernadora	Björg Sandkjær
NORUEGA	Gobernador suplente	Bjørn Brede Hansen
PAÍSES BAJOS	Gobernadora	Sigrid Kaag
PAÍSES BAJOS	Gobernadora suplente	K. (Kitty) van der Heijden
PANAMÁ	Gobernador	Héctor E. Alexander H.
PANAMÁ	Gobernador suplente	Javier Enrique Carrizo Esquivel
PARAGUAY	Gobernador	Oscar Llamosas Díaz
PARAGUAY	Gobernador suplente	Iván Haas
PERÚ	Gobernador	Pedro Francke Ballvé
PERÚ	Gobernador suplente	Gustavo Guerra García Picasso
PORTUGAL	Gobernador	João Leão
PORTUGAL	Gobernador suplente	Francisco André
REINO UNIDO	Gobernadora	Elizabeth Truss MP
REINO UNIDO	Gobernadora suplente	Vicky Ford MP
REPÚBLICA DOMINICANA	Gobernador	José Manuel Vicente Dubocq
REPÚBLICA DOMINICANA	Gobernador suplente	Miguel Ceara Hatton
SUECIA	Gobernadora	Jenny Ohlsson
SUECIA	Gobernadora suplente	Sigrún Rawet
SUIZA	Gobernador	Dominique Paravicini
SUIZA	Gobernadora suplente	Beatrice Meyer
SURINAM	Gobernador	Armand K. Achaibersing
TRINIDAD Y TOBAGO	Gobernadora	Camille R. Robinson-Regis
TRINIDAD Y TOBAGO	Gobernadora suplente	Joanne Deoraj
URUGUAY	Gobernadora	Azucena María Arbeleche Perdomo
URUGUAY	Gobernador suplente	Alejandro Irastorza Mautone
VENEZUELA	Gobernador	Carlos Vecchio

## APÉNDICE II Directores ejecutivos y directores ejecutivos suplentes

Directores Ejecutivos		Cantidad de votos	Porcentaje de poder de voto
<b>Directores Ejecutivos Suplentes</b>			
Guillermo Alberto Francos ( <b>Argentina</b> ) Jorge Eduardo Srur ( <b>Argentina</b> )	<b>Elegido por:</b> Argentina y Haití	1.674.226	11,810
Renaud Marc Christian Lassus ( <b>Francia</b> ) Emmi Maria Oikari ( <b>Finlandia</b> )	<b>Elegido por:</b> Austria, Dinamarca, España, Finlandia, Francia, Noruega y Suecia	687.703	4,851
R. Brian Langrin ( <b>Jamaica</b> ) Vacante ( <b>Trinidad y Tobago</b> )	<b>Elegido por:</b> Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica, y Trinidad y Tobago	215.269	1,518
Ralf Ernst Schroeder ( <b>Alemania</b> ) Adolfo Di Carluccio ( <b>Italia</b> )	<b>Elegido por:</b> Alemania, Bélgica, China, Israel, Italia, Países Bajos y Suiza	712.259	5,024
Edna Gabriela Camacho ( <b>Costa Rica</b> ) Diego Aycinena Abascal ( <b>Guatemala</b> )	<b>Elegido por:</b> Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	357.450	2,521
Santiago Cat Ruprecht ( <b>Uruguay</b> ) Mario Alberto Guillen Suarez ( <b>Bolivia</b> )	<b>Elegido por:</b> Bolivia, Paraguay y Uruguay	366.858	2,588
José Guilherme Reis ( <b>Brasil</b> ) Sérgio Portugal ( <b>Brasil</b> )	<b>Elegido por:</b> Brasil y Surinam	1.622.236	11,443
Donald Bobiash ( <b>Canadá</b> ) Eric Madueño ( <b>Canadá</b> )	<b>Elegido por:</b> Canadá	567.174	4,001
Matias Acevedo Ferrer ( <b>Chile</b> ) Bernardo Acosta ( <b>Ecuador</b> )	<b>Elegido por:</b> Chile y Ecuador	528.355	3,727
Luis Martin Uribe Velez ( <b>Colombia</b> ) Gerardo M. Corrochano ( <b>Perú - hasta noviembre de 2021</b> )	<b>Elegido por:</b> Colombia y Perú	657.710	4,639
Shigeo Shimizu ( <b>Japón</b> ) Malcolm Geere ( <b>Reino Unido</b> )	<b>Elegido por:</b> Corea, Croacia, Eslovenia, Japón, Portugal y Reino Unido	865.302	6,104
Mario Alejandro Gaytán ( <b>México</b> ) Alejandro Selman Mejía ( <b>República Dominicana</b> )	<b>Elegido por:</b> República Dominicana y México	1.121.196	7,909
Gustavo Tarre Briceño ( <b>Venezuela</b> ) Carlos Alberto Vallarino ( <b>Panamá</b> )	<b>Elegido por:</b> Panamá y Venezuela	547.051	3,859
Vacante ( <b>Estados Unidos de América</b> ) Vacante	<b>Elegido por:</b> Estados Unidos de América	4.253.799	30,006
<b>TOTAL</b>		<b>14.176.588</b>	<b>100,00*</b>

Al 31 de diciembre del 2021.

\*El total puede no coincidir debido al redondeo.

## APÉNDICE III Funcionarios Principales

Presidente	Mauricio J. Claver-Carone
Vicepresidenta Ejecutiva	Reina Mejía Chacón
Vicepresidente de Países	Richard Martínez Alvarado
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	Benigno López Benitez
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Gustavo De Rosa
Jefa de Gabinete y Oficial Principal de Estrategia, Oficina de la Presidencia	Jessica L. Bedoya
Economista Jefe y Gerente General, Departamento de Investigación	Eric Parrado Herrera
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	María Florencia Attademo-Hirt
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Tomás Bermúdez
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana	Fernando Quevedo
Gerente General, Departamento de Países del Caribe, ai	Carmen María Madriz
Secretario del Banco y Asesor Ejecutivo, Oficina del Presidente	Marlon Tábora Muñoz
Asesor Jurídico y Gerente General, Departamento Legal	John Scott
Asesor Principal, Oficina de la Vicepresidenta Ejecutiva	José Jorge Seligmann Silva
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Gustavo De Rosa
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Hugo Flórez Timorán
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Diego Murguiondo
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Carolina Serra
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Jean-Michel Baudoin
Gerente General, BID Lab	Irene Arias Hofman
Auditor Ejecutivo, Oficina del Auditor Ejecutivo	Jorge Da Silva
Gerente, Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación	Federico Basaños
Gerente, Sector de Infraestructura y Energía	Rigoberto Ariel Yépez-García
Gerente, Sector Social	Ferdinando Regalía
Gerente, Sector de Instituciones para el Desarrollo	Susana Cordeiro Guerra
Gerente, Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible	Juan Pablo Bonilla
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Fabrizio Operti
Gerente, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamon
Oficial Principal de Riesgo, Oficina de Gestión de Riesgo	Federico Galizia
Jefe, Oficina de Integridad Institucional	Laura Profeta
Directora, Oficina de Evaluación y Supervisión	Ivory Yöng Protzel
Directora, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Andrea Repetto
Oficial de Ética	Alberto Rivera-Fournier

Al 31 de diciembre del 2021.

## APÉNDICE IV Oficinas del Banco y Representaciones

<p><b>ARGENTINA, Agustín Aguerre</b> Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) C1035 ABD, CABA Buenos Aires Tel.: 4320-1800</p>	<p><b>ECUADOR, Juan Carlos de la Hoz</b> Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel.: 299-6900</p>	<p><b>PARAGUAY, Edna Armendariz</b> Quesada 4616 y Legión Civil Extranjera Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel.: 616-2000</p>
<p><b>BAHAMAS, Daniela Carrera Marquis</b> IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel.: 396-7800</p>	<p><b>EL SALVADOR, César Falconi</b> Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel.: 2233-8900</p>	<p><b>PERÚ, Tomás Bermúdez</b> Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel.: 215-7800</p>
<p><b>BARBADOS, Viviana Alva Hart</b> "Hythe", Welches, Maxwell Main Road Christ Church Tel.: 227-8500 Barbados</p>	<p><b>GUATEMALA, Carlos Melo</b> 3era Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup - Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel.: 2327-4300</p>	<p><b>REPÚBLICA DOMINICANA, Katharina Falkner-Olmedo</b> Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel.: 784-6400</p>
<p><b>BELICE, Ramiro López Ghio</b> 1024 Newtown Barracks 101 1st Floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel.: 221-5300</p>	<p><b>GUYANA, Lorena Solorzano ai</b> 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel.: 225-7951</p>	<p><b>SURINAM, Antonio Goncalves</b> Peterbruneslaan # 2-4 Paramaribo Tel.: 52-1201</p>
<p><b>BOLIVIA, Julia Johannsen</b> Av. 6 de Agosto 2818, entre calles Cordero y Clavijo La Paz (Casilla 12954) La Paz Tel.: 2217-7700</p>	<p><b>HAITÍ, Yvon Mellinger</b> Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel.: 2812-5000</p>	<p><b>TRINIDAD Y TOBAGO, Carina Cockburn</b> 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel.: 822-6400/6435</p>
<p><b>BRASIL, Morgan Doyle</b> Setor de Embaixadas Norte SEN, Quadra 802 Conjunto F Lote 39 Brasília (DF) 70800-400 (Correo): Alameda Santos, 2300 Ed. Haddock Santos, 2 andar Bairro Cerqueira Cesar São Paulo - SP Tel.: 3317-4200</p>	<p><b>HONDURAS, María José Jarquin</b> Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel.: 290-3500</p>	<p><b>URUGUAY, Matías Bendersky</b> Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel.: 2915-4330</p>
<p><b>CHILE, Florencia Attademo-Hirt</b> Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel.: 22 431-3700</p>	<p><b>JAMAICA, Lorenzo Escondeur a.i.</b> 6 Montrose Rd Kingston 6 Kingston Tel.: 764-0815/0816</p>	<p><b>VENEZUELA, Miguel Coronado</b> 1300 New York Avenue, Floor 9 Washington D.C., 20577 Tel.: 202-623-1000</p>
<p><b>COLOMBIA, Ignacio Corlazzoli</b> Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafe Bogotá Tel.: 325-7000</p>	<p><b>MÉXICO, Ernesto Stein</b> Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 CDMX Tel.: 9138-6200</p>	<p><b>INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE</b> Ana Inés Basco Calle Esmeralda 130, piso 16 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) C1035 ABD, CABA Buenos Aires Tel.: 4320-1800</p>
<p><b>COSTA RICA, Fernando Quevedo</b> Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel.: 2588-8700</p>	<p><b>NICARAGUA, Baudouin Duquesne</b> Edificio BID Boulevard Jean Paul Genie Km. 4 ½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel.: 264-9080</p>	<p><b>OFICINA EN ASIA, Hideharu Tanaka</b> Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokio 100-0011, Japón Tel.: 3591-0461</p>
	<p><b>PANAMÁ, Rocío Medina-Bolívar</b> Calle 50 con calle Elvira Méndez Edificio Tower Financial Center (Towerbank) (Apartado postal 0816-02900 Zona 5) Tel.: 206-0900</p>	<p><b>OFICINA IN EUROPA, Fazio Pusterla</b> Calle de Bailén 41 Madrid, España 28005 Tel.: 91-364-6950 Al 31 de diciembre del 2021</p>

Al 31 de diciembre del 2021.



**Catalogación en la fuente proporcionada por la  
Biblioteca Felipe Herrera del  
Banco Interamericano de Desarrollo**

Banco Interamericano de Desarrollo informe anual 2021: reseña del año / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

1. Development banks-Latin America-Yearbooks. 2. Economic assistance-Latin America. 3. Bank loans-Latin America. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación. IDB-AN-323.

Copyright © 2022 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del BID, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



El Informe Anual es producido por la Unidad de Comunicaciones Estratégicas de la Oficina del Presidente.

Directora editorial: Isabel Álvarez

Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, junto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en [www.iadb.org/ar2021/fs](http://www.iadb.org/ar2021/fs)



[www.iadb.org](http://www.iadb.org)